



المعهد الدولي للوقف الاسلامي  
International Institute of Islamic Waqf  
-iiw-



التقرير الختامي لبرنامج

# التكامل والتنسيق

بين الجهات الوقفية

13-10 سبتمبر 2017 م  
تركيا - اسطنبول



+966 506 83 66 30



info@iiw.info

## اليوم الأول:

بدأ البرنامج يوم الأحد ١٠ سبتمبر ٢٠١٧ وقدم الرئيس التنفيذي للمعهد الأستاذ أنس الضويان عرضاً تعريفياً عن تاريخ المعهد، استعرض فيه أهم الإحصائيات والبرامج والجهود التي يبذلها المعهد لخدمة الأوقاف في العالم، كما عرج على المبادرات الدولية النوعية التي يتبناها المعهد لخدمة قطاع الأوقاف.

بعد ذلك رحب الأستاذ تامر العطي مدير العمليات بالمعهد بالمدرّب والحضور وقدم نبذة عن أهمية البرنامج والجدول الزمني له، ونبذة عن سيرة المدرّب العلمية والعملية وأهم تجاربه في القطاع الثالث.



## الجلسة الأولى:

بدأ المدرّب بتقديم الجلسات الثلاث وتحدث فيها عن مقدمة عن البرنامج وأولويته في الوقت الحاضر وعن القيادات وأثرها في صناعة الطاقات، وأنواع القطاعات والمنظمات، وأدوار القطاع الثالث، وتصنيف المنظمات، والموارد التنظيمية للمنظمات، وأبرز المتطلبات اللازمة لها، ومراحل نمو المنظمة.

## الجلسة الثانية:

تناول المدرّب فيها الحديث عن المفهوم الصحيح للتكامل والتنافس في الجهات الوقفية عن نقاط تتحدث عن التكامل والتنسيق والفرق بينهما.

## الجلسة الثالثة:

تحدث فيها المدرّب عن خصائص التنسيق ومنها:

- 👤 أنه عملية تركز على الأنشطة والاستراتيجيات .
- 👤 مستمرة وملازمة لجميع العمليات الإدارية الأخرى.
- 👤 هادف وله ثمره في الغالب .
- 👤 يحقق القيادة بشكل مباشر أو غير مباشر .
- 👤 ينتقل بين العاملين ويمكن الآخرين .
- 👤 مكتسب يكتسبها الفرد من البيئة المحيطة .
- 👤 متكيفة مع البيئة المحيطة .
- 👤 قابلة للتخصيص لفئات محددة.



## اليوم الثاني:

### الجلسة الأولى:



تحدث المدرب فيها عن قواعد البيانات وأهميتها بشكل كبير خاصة في يومنا هذا في المؤسسات والشركات والإعلام، حيث يمكنهم من اتخاذ القرارات المناسبة لهم في أعمالهم ووظائفهم المختلفة. ولكن لانزال تطبيقاتها في القطاع الثالث ضعيف، لذلك تناول المدرب في هذه الجلسة محاور من أهمها: تعريف قواعد البيانات ودورها في عمليات التكامل والتنسيق، أدوار قواعد البيانات في أعمال التنسيق والتشبيك، بيئات قواعد البيانات، أركان التنسيق، الحاجة للتنسيق وأنواع التنسيق، مجالات وآليات التنسيق.

### الجلسة الثانية:



تحدث المدرب فيها عن أبرز المهارات الفردية التي تساعد على نجاح التنسيق والتكامل، وتناول أركان التنسيق وذكر منها على سبيل المثال القيم واطار العمل والمتابعة وتناول الحديث شرحا مفصلا عن كل ركن من أركان التنسيق.

### الجلسة الثالثة:



تناول المدرب الحديث فيها عن التشبيك، وتحدث عن مواطنه وطرقه في المؤتمرات والفعاليات التي تنظمها مؤسسات القطاع الثالث، كما تحدث عن الشركات والتحالفات ومعايير بناء الشراكة، وأهدافها، وأركانها، وأبرز مقومات النجاح فيها.



ثم استعرض المدرب الفرق بين الشركات والتنسيق، وتحدث عن الروابط أو المجالس التنسيقية وكيفية تأسيسها وأهدافها وطرق الاستفادة منها وتفعيلها.

## اليوم الثالث:

### الجلسة الأولى:



بدأ المهندس موسى الموسى حديثه عن خطوات تأسيس المجالس التنسيقية والروابط وذكر من أبرزها تشكيل نواة من الجهات تتولى تحديد الاحتياج ووضع إطار العمل المبدئي، البدء في المسح للبحث عن الشركاء من الأشقاء من الجهات الوقفية، ووضع الرؤية والأهداف، وبناء الأنظمة واللوائح، وتحدث أيضا عن خطوات البناء ونموذج العمل المثبع في عمل الروابط ومعززات النجاح والعناصر الأساسية لعقود ولوائح التنسيق والشراكات وذكر من أبرزها بيانات الشركاء أو الأعضاء، وإيضاح دور الشركاء أو الأعضاء.

### الجلسة الثانية:



ستعرض المدرب أبرز مكونات الروابط التنسيقية والفرق بين العمل الفردي والتنسيقي، وأبرز العناصر الحرجة التي تعيق عمل الروابط وآلية تقييم الروابط التنسيقية.

ثم عرج في حديثه على تفعيل التنسيق الإلكتروني واستخدام شبكات التواصل في الروابط التنسيقية وأبرز الأدوات التكنولوجية للتشبيك في المنظمات الأهلية.

### الجلسة الثالثة:



تأسيس المجالس التنسيقية:

في اليوم الثالث من أيام البرنامج خصص المدرب ورشة عمل امتدت لأربع ساعات، استعرض فيها مراحل وخطوات إنشاء المجالس التنسيقية وعملها من خلال حقيبة متخصصة متكاملة في هذا المجال، اسهمت في إثراء معرفي لدى المتدربين حول مراحل التأسيس والعقبات والمعوقات التي تواجه المجالس التنسيقية وكيفية التغلب عليها.





## التكريم

في ختام البرنامج كرم الأستاذ تامر العطي المهندس موسى بن محمد الموسى على تقديمه للبرنامج والجهد المبذول لإنجاحه.



وشكر الأستاذ تامر العطي المتدربين على مشاركتهم وإنجاحهم للبرنامج وقدم لهم شهادات المشاركة متمنيا لهم الفائدة والنفع دائما مع برامج المعهد الدولي للوقف الإسلامي.



## الزيارات الميدانية:

قدم المعهد الدولي للوقف الإسلامي على هامش برنامج التكامل والتنسيق بين الجهات الوقفية، برنامجاً للزيارات الميدانية تعرف فيها المتدربون على طبيعة الجهة التي سيزورونها وأهدافها وطريقة عملها الإداري والمالي وما تقدمه للمجتمع من خدمات في تركيا.

تضمنت الزيارات الجهات التالية:

- ١- وقف إيثار : مؤسسة إسطنبول للخدمات التعليمية .
  - ٢- وقف الديانة التركية : وقف حكومي .
  - ٣- وقف سوسيال دوكو : وقف خاص
- وقد أشاد الجميع بالزيارات الميدانية وإضافة مثمرة للبرنامج.



## الزيارات الميدانية:





# ”تأهيل كوادر الجهات الوقفية حول العالم“



+966138318328



+966506836630



www.iiw.info



info@iiw.info



iiow



iiow

