



المعهد الدولي للوقف الاسلامي  
International Institute of Islamic Waqf  
- iiw -



# التقرير الختامي

للأعمال البرنامج الدولي الثالث عشر

## إدارة المخاطر

وعمليات الاستثمار

في المؤسسات الوقفية

استثمار المستقبل  
FUTURE INVESTMENT  
متخصصون في الأوقاف والصايات

الشريك الإستراتيجي

[www.iiw.info](http://www.iiw.info)

## مقدمة

انطلقت أولى برامج المعهد الدولي للوقف الإسلامي للعام 2016 بعنوان إدارة المخاطر وعمليات الاستثمار في المؤسسات الوقفية في العاصمة البحرينية المنامة في الفترة من 15-13 مارس 2016، وقد شارك في هذا البرنامج مجموعة من القيادات في العمل الخيري والوقفية وأسهموا في اضافة روح التفاعل الحي بين الحضور.



افتتح الأستاذ تامر العطي، مدير العمليات بالمعهد الدولي للوقف الإسلامي بماليزيا كلمة الترحيب بالمشاركين، وتحدث عن تاريخ المعهد ونشأته وتخصصه، وعن أهمية الدور الذي يلعبه القياديين في المؤسسات الوقفية في تطوير مؤسساتهم واستعرض مع الحضور الجدول الزمني للبرنامج وما سيشمله من ورش تدريبية.

بعد ذلك قدم المدرب الدكتور محمد فخري صويلح نبذه عن البرنامج التدريبي وأهميته في المحافظة على المؤسسة الخيرية والوقفية وتعزيز دور إدارات المخاطر في تطوير عمل المؤسسات الوقفية.



## لماذا إدارة المخاطر

حماية و رقابة موارد  
وأصول المؤسسات  
الخيرية والوقفية

لضمان تطبيق منهجية  
الإدارة المتغيرة الناجحة

لمقاومة المتغيرات التي  
تواجهها المؤسسات  
الوقفية والخيرية



نجاح استراتيجية إدارة  
المخاطر سينعكس إيجابيا  
على الأداء المؤسسة

مقياس لأداء المؤسسة  
ومدى تقدمها وتطورها

## أشكال المخاطر



## تقرير المخاطر

المرجع	المعنى	العنصر
يستخدم فيها الوزن من 1 - 3	عدد المرات التي يمكن أن يتم تجنب ربح و/أو تحقيق خسارة فيها بسبب تحقق الخطر استناداً للتكرار في قاعدة البيانات.	الأثر
يستخدم فيها الوزن من 1 - 3	عدد مرات التكرار لحدوث الخطر لنفس النوع من المخاطر وحسب قاعدة بيانات المخاطر زيادة أو نقصاناً.	التكرار
يستخدم فيها وزن نهائي - مقبول (آمن) - غير مقبول (غير آمن) - يحتاج إلى تطوير.	نتج المخاطرة من الأثر والتكرار للوصول إلى ناتج نهائي لوزن الخطر.	وزن الخطر

## معادلة إحتساب الأثر

<ul style="list-style-type: none"> <li>- خسائر محققة بالدرباح و/ أو طبيعة الخطر تؤدي إلى خسائر</li> <li>- إبلاغ عن أخطاء مالية جوهرية غير مصححة.</li> <li>- يحتاج إلى إجراء فوري</li> <li>- يرفع بها تقرير اسبوعي/ شهري لناظر الوقف حتى تصحح.</li> <li>- خرق صريح للسياسات والإجراءات.</li> <li>- فيها خطر مرتفع.</li> </ul>	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- يحتمل خسائر مالية و/ أو طبيعة الخطر قد تحتل الخسارة.</li> <li>- يحتمل الإبلاغ عن أخطاء مالية.</li> <li>- تتطلب تحسين / تطوير في الإجراءات.</li> <li>- تقرير شهري/ ربعي يرفع بها لناظر الوقف.</li> <li>- أثر متوسط على العمل و/ أو المنشأة الوقفية.</li> <li>- خرق متوسط للسياسات والإجراءات.</li> </ul>	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> <li>- لا خسائر مالية.</li> <li>- لا يوجد إجراء تصحيح مطلوب.</li> <li>- تتطلب إجراء اعتيادي للمعالجة.</li> <li>- خرق متدني للسياسات والإجراءات.</li> <li>- أثر متدني على العمل و/ أو المنشأة الوقفية.</li> </ul>	الأثر



## مقدمة في إدارة المخاطر الوقفية

► بيان لمصطلحات ذات الصلة، وتعريف اللواقف، وما المقصود بإدارة المخاطر، أهميتها ومقصدها



## دراسة في انواع المخاطر التي يمكن ان تواجه العمل الوقفي

- صور المخاطر التي قد تواجه المنشأة الوقفية.
- تفصيلات كل خطر منها.
- وترتيبها من حيث الأهمية والأثر على المنشأة الوقفية.



## وزن المخاطر الوقفية

- المقصود بوزن المخاطر .
- كيف يتم وزن الخطر سواء ما تعلق بنوع الخطر او وزن الخطر المرتبط بكل نشاط.



## برنامج ضبط المخاطر الوقفية

- تعريف ادارة المخاطر والتدقيق عليها.
- مراحل ضبط الخطر.
- بيان كل منطقة من مناطق الانضباط والتي يؤدي التعاطي معها الى ادارة المخاطر ومواجهتها بطريقة منهجية.
- بناء برنامج ضبط وإدارة المخاطر بعد تحديد كل منطقة خطر.
- طريقة أخذ العينات لتقدير حجم المخاطر.
- تنفيذ التدقيق على المنشأة الوقفية.



## إدارة المخاطر الوقفية

- التطبيقات العملية لعملية ادارة المخاطر.
- كيفية التعامل مع ادلة الالاثبات.
- مدى توافق المخاطر التي تم إثباتها مع برنامج ضبط المخاطر.



## تقارير ضبط المخاطر الوقفية

- طريقة وزن الملاحظات الملتقطة والمسجلة على المنشأة الوقفية او اداراتها.
- طريقة تدوينها في تقرير المخاطر.
- كيفية إعداد تقرير المخاطر التفصيلي.
- كيفية إعداد التقرير التنفيذية المرفوعة لناظر الوقف او الجهة ذات الصلاحية بالرقابة على المنشأة.

