



المعهد الدولي للوقف الاسلامي
International Institute of Islamic Waqf
- iiiw -



التقرير الختامي لبرنامج تأسيس إدارة الاستثمار في المؤسسات الوقفية



+966 506 83 66 30
www.iiw.org
info@iiw.org

برنامج تأسيس إدارة الاستثمار في المؤسسات الوقفية

إدارة الاستثمار عمليات التصرف في الممتلكات والأصول التي تحصل عليها من خلال البيع أو الشراء أو التبادل لتوفير المال في الحال أو المستقبلي. يكون الاستثمار بأدوات مالية مثل الأسهم والصكوك والسندات، أو عقارات، أو بمنقولات مثل السيارات والعقارات.



ضمن فعاليات المعهد الدولي للوقف الإسلامي افتتح الأستاذ تامر العطي برنامج تأسيس إدارة الاستثمار في المؤسسات الوقفية مرحباً بالمشاركين، ثم تناول نبذة تعريفية عن أهمية الاستثمار وضرورته في مؤسساتنا الوقفية، والسيرة الذاتية للمدرب الدكتور محمد صويلح وما يميزه في هذا المجال من خبرات وممارسات يثري بها البرنامج، بعد ذلك استعرض مع المتدربين الجدول الزمني للبرنامج.



ثم بدأ الدكتور محمد صويلح، مدرب برنامج تأسيس إدارة الاستثمار في المؤسسات الوقفية بالترحيب بالمشاركين والتعرف عليهم والخلفية الاستثمارية لديهم، بعد ذلك تحدث عن أهداف البرنامج والتوقعات التي سيخرج بها المتدربون من هذا البرنامج، بعدها قدم المدرب استبياناً للمتدربين يحوي مجموعة من الأسئلة لقياس مدى إدراك المتدربين لمفهوم الاستثمار والتفريق بين المصطلحات الاستثمارية ومعرفة المخاطر الاستثمارية وطرق تكوين المحافظ وإدارتها واختيار الوعاء الاستثماري المناسب للمؤسسة الوقفية.

بعد ذلك تحدث المدرب عن مدخل في الاستثمار تناول فيه الحديث عن أصل الوقف وأنواعه والأدوات الاستثمارية بين الأصالة والمعاصرة وأنواع الاستثمار وبعض الكلمات المفتاحية المتداولة في الاستثمار.



ثم تحدث المدرب عن ضوابط وقواعد الاستثمار بشكل عام وما يميز الاستثمار الوقفي عن باقي الاستثمارات التجارية الأخرى، وتطرق المدرب في حديثه لثلاثة استبعاد المحرمات في الاستثمار وهي:



ثم تحدث المدرب عن تطبيقات الغرر في المعاملات في عصرنا الحاضر وذكر منها:

- عقد التأمين.
- عقد الصيانة.
- المسابقات. (دون عوض، عوض من الطرفين، من طرف، من طرف ثالث)
- عقود الرهان والمقامرة.



وتحدث المدرب أيضا عن تطبيقات الظلم وأكل المال بالباطل في المعاملات في عصرنا الحاضر وذكر منها:

- الاحتيال.
- تلقي الركبان.
- العيب.
- بيع المضطر.
- بيع النجش بزيادة الثمن دون الحاجة للسلعة.
- بيع المسترسل الجاهل بقيمة السلعة.





بعد ذلك تحدث المدرب عن أنواع الأموال التي يمكن الاستثمار بها، وتناول تصنيف الأموال من حيث أنواع الملك، ومن حيث وصف المال، ومن حيث وضع اليد على المال كونها يد ضمان أو يد أمان على المال.

ثم تحدث المدرب على ثلاثية العائد وهي الربح والأجرة والرسوم، وتناول شرحاً تفصيلياً لكل منها، ثم تناول المدرب الحديث عن العقود وأركانها وذكر في تعريف العقد هو: ارتباط الإيجاب الصادر من أحد المتعاقدين بقبول الآخر وتوافقهما على وجه يثبت أثره في المعقود عليه ويترتب عليه التزام كل منهما بما وجب عليه للآخر، وذكر من أركان العقود: الصيغة (الإيجاب والقبول)، العاقدان وشروطهما أن يكونا راشدين وعاقلين وحرين في الاختيار، المعقود عليه (الثمن والمثمن)، الشكل.



بعد ذلك استعرض المدرب الضوابط القانونية والفنية والمالية للاستثمار، وتحدث عن المثلث الذهبي للاستثمار ويتكون من:

المحافظة على السيولة:

ويقصد بها إيجاد معادلة حسابية لتقدير الاحتياج الحقيقي للمنشأة الوقفية من السيولة النقدية يراعى فيها الاستحقاق الزمني للنقد الداخل والخارج، والتركزات المالية، وبدائل الاقتراض والاستثمار، وكلفة الاحتفاظ بالنقد.

المحافظة على معدلات مخاطرة مقبولة:

يقترن الاستثمار بوجود مخاطرة قلت أو كثرت، علماً بأن المنطق أن المخاطرة كلما قلت قلت معها معدلات الربحية، وكلما زادت المخاطرة زادت معها معدلات الربحية المتوقعة كعائد للاستثمار

الربحية:

وهي ثمرة الاستثمار المرجوة، وتتقاطع مع عنصري السيولة والمخاطرة، وقد سبقت الإشارة إلى علاقتها مع المخاطرة، وأما علاقتها مع السيولة فكلما زادت السيولة غير المستثمرة فإن الربح والعائد يقل، وكلما زادت السيولة المستثمرة فإن الربحية المتوقعة تزيد، وبنفس الوقت فإن المخاطرة ترتفع.



الضوابط الفنية للاستثمار

أن يكون الاستثمار موثقاً
مالياً بما يتفق مع المعايير
المحاسبية والمالية.

أن يكون الاستثمار مؤطراً
بصيغة قانونية وموثقاً
بشكل صحيح.



أن لا يؤثر الاستثمار على أصل
الوقف سلباً من حيث الوجود
أو الربيع.

أن يقع الاستثمار على الربيع
دون الأصل - إلا استثناء
بجواز أن يطال الاستثمار
الأصل.

ثم تحدث المدرب عن خارطة الاستثمار وذكر من أهمها النقاط التالية:

01 | نتيجة الاستثمار مجهولة غير معلومة، ولا مضمونة.

02 | صعوبة تحديد عائد الاستثمار بدقة ابتداءً - باستثناء الاستثمار المقترن بعقود المداينات.

03 | يكون في بيئة مخاطر مالية وسياسية واقتصادية وبشرية وطبيعية، مما يوجب البحث في الصيغ الأنسب، بالإضافة إلى البحث في وسائل التحوط.

04 | طبيعته ليست فورية، وإنما يحتاج إلى فترة زمنية كافية حتى يؤتي ثماره.

05 | ضرورة اختيار مجال الاستثمار.

06 | توثيق العقود والتصرفات.

07 | التنوع في الجغرافيا والصيغ والمجالات.

08 | المتابعة الدائمة.

09 | الالتزام بشرط الواقف.

10 | اتباع الأولويات، والمفاضلة بين طرق الاستثمار ومجالاتها.

11 | مراعاة العرف التجاري والاستثماري.





ثم تحدث المدرب عن التحليل المالي ودراسات الجدوى وتحدث عن أدوات التحليل المالي بشكل عام والهدف منها، ثم تناول الحديث عن أدوات التحليل المالي للأسهم وذكر منها القيمة الاسمية، القيمة الدفترية، حقوق الملكية، القيمة السوقية، القيمة الحقيقية، العائد على السهم، الأرباح الموزعة في نهاية السنة المالية، الأرباح الناتجة عن الفرق بين سعري البيع والشراء، نسبة العائد والفرق بينه وبين العائد الحقيقي وربحية السهم، كما تطرق لبعض المعادلات الحسابية لكل منها.

بعد ذلك تحدث المدرب عن أدوات التحليل المالي للشركات والمنشآت، وذكر منها تعريف المديونية وكيفية حسابها، ونسبة التداول، وتعريف السيولة السريعة، ونسبة النقدية وطريقة حسابها.

ثم تحدث المدرب عن طرق دراسة الجدوى وأنواعها وذكر منها:



01 الدراسة القانونية.

02 الدراسة السوقية.

03 دراسة الموارد البشرية والإدارية.

04 الدراسة المالية.

05 دراسة الأثر البيئي

وتحدث المدرب عن موصفات الدراسة الجيدة وذكر أهم خصائصها ومنها



مواصفات الدراسة الجيدة

○ شاملة للجوانب الإدارية والفنية والتسويقية والمالية

○ تعتمد على بيانات ومعلومات موثقة

○ تراعي خصائص المكان والزمان

○ تحدد شروط جدوى المشروع

○ تصلح كخطة لتنفيذ المشروع





في نهاية اليوم الأول من أيام برنامج تأسيس إدارة الاستثمار في الجهات الوقفية تحدث المدرب عن دراسة الجدوى التمهيدية ودراسة الجدوى التفصيلية وما أبرز نقاط المفصلة لكل منها وكان أبرز ما ذكره المدرب عنهما:

الدراسة التفصيلية	الدراسة التمهيدية
تهدف إلى اختبار آليات العمل المناسبة للمشروع.	تهدف إلى اختبار المشروع قبل الخوض في الدراسة التفصيلية
نتيجة دراسة الجدوى التفصيلية تصحیحية للمشروع أو إعادة هيكلة للوضع القائم للمشروع.؟	نتيجة دراسة الجدوى التمهيدية إما استبعاد المشروع أو المضي قدما في الدراسة التفصيلية
تعتمد على المعلومات الميدانية	تعتمد على المعلومات المكتبية
مكونات الدراسة التفصيلية:	وصف السوق:
01 الدراسة الفنية	01 حجم الإنتاج الكلي في الدولة
02 دراسة السوق	02 حجم الاستهلاك الحالي
03 الدراسة الإدارية	03 عدد المنشآت المنافسة
04 الدراسة المالية	04 حجم الصادرات والواردات من المنتج
	05 حجم الاستهلاك المتوقع
	06 هيكل الأسعار
	وصف المتغيرات العامة
	01 القرب من الأسواق ومصادر المواد الأولية المياه والطاقة
	02 القوانين المالية والإدارية
	03 العمالة من حيث الحجم والمهارات
	04 وسائل النقل وكلفتها



بدأ اليوم الثاني من أيام البرنامج بعمل نموذج يحاكي تأسيس إدارة الاستثمار داخل المؤسسة الوقفية، وتولى إدارة النموذج أحد المشاركين في البرنامج بإشراف المدرب، وكان من أبرز المهام المطلوبة من المتدربين هي:

- 01 تشكيل إدارة الاستثمار وموقعها من الهيكل الإداري العام ومكوناته.
- 02 لائحة الاستثمار التنفيذية.
- 03 تحديد الاحتياج الوظيفي لإدارة الاستثمار.
- 04 مصفوفة الصلاحيات والمهام والمسؤوليات.
- 05 تشكيل واختيار فريق العمل والتأهيل والتدريب.
- 06 أدلة العمل الداخلية وسياسات ضبط العمل والتوثيق والجودة والتحفيز



بعد ذلك تحدث المدرب عن تأسيس الوعاء الاستثماري والمحفظة الاستثمارية للوقف وهي: عبارة عن وعاء مالي يمثل استثمارات جماعية للأصول والأوراق المالية، عن طريق تجميع مدخرات المستثمرين واستثمارها في بيع وشراء الأوراق المالية بواسطة إدارة محترفة. وتحدث المدرب عن أبرز مكونات الوعاء الاستثماري (عقارات - منقولات - عملات - أسهم - سندات - صكوك - وحدات استثمارية في مجموعات أخرى.

ثم تحدث المدرب عن أنواع المحافظ الاستثمارية وتقسيماتها وما يميز كل نوع وذكر منها:

أولاً: وفقاً لهيكل رأس المال:

- 1 محافظ الاستثمار المفتوحة للدخول ولخروج غير محددة وغير ثابت لرأس المال.
- 2 محافظ الاستثمار المغلقة تتميز بعدد الوثائق وتكون محدد وثابت ويكون الصندوق محدد العمر والحجم والهدف ولا تسترد الوثائق إلا في نهاية المحفظة أو بشروط مقيدة.

ثانياً: وفقاً للأهداف المقررة:

محافظ الدخل:

تهدف لتحقيق دخل جار للمستثمرين وفي نطاق مخاطرة محددة مسبقاً، وتستخدم سندات حكومية وغير حكومية متوسطة وطويلة الأجل.





محافظة النمو:

تهدف لتحقيق تحسن في القيمة السوقية للشكيلة المكونة للصندوق، ويشمل أسهم شركات ذات نمو، وتحقيق ربحاً مجدياً.

محافظة الدخل والنمو:

تهدف للمحافظة على أصولها وتحقيق دخل دوري ونمو رأسمالي على المدى المتوسط والطويل، مع أقل قدر من المخاطرة، وتتشكل من أوراق ذات دخل ثابت.

أهداف الاستثمار في المحافظ الاستثمارية

01 الاستفادة من خبرات الإدارة المتنوعة.

02 الاستفادة من عنصر الأمان وانخفاض مستوى المخاطرة.

03 الاستفادة من عنصر المرونة في المحافظ الاستثمارية.

04 وسيلة جذابة لتحقيق الربح للمستثمر.

05 إطار مميز لصغار المستثمرين.

06 تمثل قوة شرائية في سوق الأوراق المالية.

07 تساهم في امتصاص فائض السيولة وخفض معدلات التضخم.

08 القابلية للتسويق والسيولة.



ثم تحدث المدرب عن خطوات تأسيس المحفظة الاستثمارية وذكر من أهمها

○ تحديد أهداف المحفظة.

○ التعرف على القيود المرتبطة بالمحفظة.



ثم تحدث المدرب عن أبرز القيود التي تحيط بالمحفظة الاستثمارية وذكر منها

- 01 القيد الزمني Time limit
- 02 قيد الإمكانيات المالية Financial limitation
- 03 قيد العائد (مقابل عنصر الزمن والمخاطرة) Minimum acceptable return
- 04 قيد السيولة Liquidity extent
- 05 قيد الضريبة Taxation
- 06 قيد الخطر Risk Appetite



ثم شارك المتدربون في تأسيس محفظة استثمارية تعتمد على تحديد الهدف العام منها وهو زيادة العائد الاستثماري للوقف مراعين في اختيار المحفظة أهم القيود التي تواجههم ووضع النظام العام للاستثمار في المحفظة وآلية التخرج.

في نهاية اليوم الثاني من أيام البرنامج تحدث المدرب عن مقدمة في أدوات وأقنية الاستثمار المعاصرة وذكر منها الاستثمارات المالية والاستثمارات العقاري والاستثمارات المباشرة. ثم تحدث عن أبرز سمات أسواق المال العربية وذكر منها:

- 01 ضيق نطاق السوق
- 02 تركز عمليات التداول.
- 03 ضعف التنوع في الأسواق المالية
- 04 ضعف درجة السيولة
- 05 التقلبات الشديدة في الأسعار



في اليوم الثالث من أيام البرنامج أبتدأ المدرب حديثه عن أسس الاستثمار في الأوراق المالية ومما ذكره المدرب في هذه الأسس أن يكون الاختيار السليم للفرص الاستثمارية المتاحة من خلال تقييم جدوى الاستثمار، وتنوع الاستثمار بين الفرص المختلفة، والمتابعة المستمرة للمعلومات الفنية والمالية التي تنشرها الشركات دورياً وسنوياً، والاستعانة بخبرات المؤسسات المالية كشركات الوساطة وشركات تحليل المعلومات.



ثم تحدث المدرب عن الاستثمار في الأسهم وهي صكوك متساوية القيمة وقابلة للتداول بالطرق التجارية، وتثبت حقاً للمساهم في الشركة التي أسهم في رأس مالها وتحويل له بصفته هذه ممارسة حقوقه في الشركة، وخصوصاً في الأرباح، وقسم الأسهم باعتبارها كثيرة منها ما يكون بحسب الشكل ومنها ما يكون بحسب رأس المال ومنها ما يكون بحسب الحقوق ومنها ما يكون بحسب الاستهلاكات وتناول تفصيلاً لكل قسم منها.



ثم تحدث المدرب عن الاستثمار بالسندات وهي: صكوك قابلة للتداول يدين بها حاملها الشركة بمبلغ محدد مقدم من حامل السند للشركة على سبيل القرض بموجب ائتمان عام ويمنح السند حامله الحصول على الفوائد، وتناول في حديثه أنواع السندات ومنها:



- السندات العادية
- السندات الحكومية
- السندات الدائمة
- السندات الاسمية
- السندات لحاملها
- السندات ذات تاريخ الاستحقاق المحدد
- السندات التي لا تحمل معلاً للفائدة
- السندات القابلة للتحويل لأسهم
- السندات القابلة للاستدعاء
- السندات المضمونة وغير المضمونة
- السندات ذات النصيب
- سندات ذات علاوة الإصدار
- السندات متزايدة سعر الفائدة لأجل معلوم
- سندات سعر الفائدة المعلوم
- سندات سعر الفائدة المتغير
- سندات المقارضة الإسلامية
- السندات القابلة للاستبدال
- سندات الدخل
- سندات المشاركة في الربح
- سندات سعر الفائدة المرتبط بمستوى الأسعار

ثم تحدث المدرب عن تعريف الصكوك الاستثمارية وأنواعها وذكر منها

- صكوك التمويل
- صكوك المرابحة
- صكوك الاستصناع
- صكوك السلم
- صكوك الاستثمار
- صكوك المضاربة
- صكوك الوكالة بالاستثمار
- صكوك المشاركة بالربح
- صكوك المشاركة في الانتاج
- صكوك المزارعة
- صكوك المساقاة
- صكوك المغارسة
- صكوك الإجارة
- صكوك ملكية الأصول القابلة للتأجير
- صكوك ملكية حق منافع الأصول القابلة للتأجير
- صكوك الإجارة التمويلية (معينة وموصوفة)
- صكوك إجارة الخدمات
- صكوك الإجارة التشغيلية
- صكوك الصناديق
- صكوك المحافظ
- صكوك الصناديق والمحافظ الاستثمارية





ثم تحدث المدرب عن الاستثمار بالعملات وما الضوابط الفقهية التي يجب على مدراء الاستثمار مراعاتها عن الاستثمار بالعملات سواء كانت عمالات مسكوكة أو ورقية أو رقمية كالبلوك تشين والعملات المشفرة كالببتكوين، بعد ذلك تحدث المدرب عن المتاجرة بالذهب والفضة وذكر بعض الضوابط في هذا النوع من الاستثمار وذكر منها:

يجوز بتساوي الوزن

تجري فيه أحكام الصرف

مثليات موزونة

لا يجوز فيه الشرط والأجل،
باستثناء خيار العيب

يجب التقابض
الفوري

الذهب مع الفضة
جائز مع التفاوت

السبائك بشهادة مرقمة

بيع السبائك جائز
حقيقة أو حكما

لا يجوز أن يكون أجلا

ثم تحدث المدرب عن الاستثمارات العقارية كأحد أنواع الاستثمار التي يمكن للوعاء الاستثماري شموليتها وذكر من أنواع الاستثمارات العقارية :



أولاً: العقارات المدرة للدخل: وتشمل:

- (1) الشراء والبيع.
- (2) البناء (التشييد) والبيع.
- (3) البناء (التشييد) والتأجير التشغيلي.
- (4) الاقتناء والتأجير التشغيلي.
- (5) الاستئجار وإعادة التأجير.
- (6) الشراء وإعادة التأجير المنتهي بالتملك.

ثانياً: التطوير وإدارة المحافظ: وتشمل:

- (1) ما سبق من أنشطة في أولاً.
- (2) الوكالة والإدارة بالعمولة.

الاستثمار المباشر:

- (1) الاستثمار المباشر في شركات الملكية الخاصة.
- (2) الاستثمار في الشركات الناشئة (ريادات الأعمال)

الاستثمار في المحافظ والصناديق الاستثمارية:

- (1) الاستثمار في صناديق الريتس.
- (2) الاستثمار في الصناديق العقارية.
- (3) الاستثمار في الصناديق الوقفية.



الاستثمارات التجارية الأخرى:

- (1) الزراعية.
- (2) الصناعية.
- (3) الخدماتية (الطبية، التعليمية، النقل،....).
- (4) الطاقة والطاقة البديلة.
- (5) الاتصالات



بعد ذلك تحدث المدرب عن الجزء الأخير في المادة وهو عن إدارة المخاطر وعرف المخاطر بأنها احتمال توقع خطأ ما، ويقاس بمقدار الانحراف عن المعدل أو العائد المتوقع، ويعرف بأنه حالة عدم التأكد المتعلقة بحصول الربح أو الخسارة ، أي درجة عدم انتظام العوائد والخوف من وقوع خسائر

بعد ذلك شارك المدرب المتدربين في الإجابة على سؤال: لماذا نحتاج إدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية؟ واستخرج منها أهم النقاط التالية:





بعد ذلك تناول الحديث عن استراتيجيات إدارة المخاطر ومن أهم الاستراتيجيات:

- استراتيجية تجنب الخطر.
- استراتيجية نقل الخطر.
- استراتيجية تقليل الخطر
- استراتيجية اقتسام الخطر.
- استراتيجية تحمل الخطر.
- استراتيجية قبول الخطر.

بعد ذلك تحدث المدرب عن أهداف إدارة المخاطر ومن أهم الأهداف التي تناولها المدرب:



1 تهدف إدارة المخاطر لتوجيه المنشأة الوقفية للالتزام بحجة الوقف (صك الوقف) كما أرادها الواقف وبما لا يخالف أحكام الفقه الإسلامي.

2 تهدف إدارة المخاطر إلى ضبط الالتزام بأحكام القانون والتشريعات النافذة ذات الصلة بإنشاء الوقف وعملياته.

3 تهدف إدارة المخاطر إلى ضبط الالتزام المالي للمنشأة الوقفية سواء تعلق ذلك بإنشاء الوقف أو تشغيله أو صرف إيراداته على الموقوف عليهم، أو ما تعلق بالصيانة والإدامة أو ما تعلق بالاستثمار.

4 تهدف إدارة المخاطر إلى ضبط القوى البشرية العاملة بالوقف،،

5 تهدف إدارة المخاطر إلى ضبط مخاطر السمعة المرتبطة بالوقف وما تعلق به.

6 تهدف إدارة المخاطر إلى التحقق من سلامة التشغيل للوقف وتحسين المنشأة الوقفية من أي انحرافات أو اختلالات قد تؤدي إلى الإضرار بالوقف.



بعد ذلك تناول الحديث عن مصادر إدارة المخاطر، وتحديد مسؤوليات وتعددتها وتنوع في نشاط إدارة المخاطر، وكل الشركاء في منشأة الوقف أطراف في تحمل مسؤوليات إدارة الوقف، ولا تنقطع علاقة طرف بعملية إدارة المخاطر استناداً إلى أنها غير مذكورة في الوصف الوظيفي له، أو أنها مهام ومسؤوليات مناهة بفريق إدارة المخاطر وناظر الوقف معهم.

ثم بدأ المدرب حديثه عن تحليل المخاطر (النوعي والكمي والزمني) وأن التحليل النوعي يعتمد هذا التحلي على احتمال تحقق الخطر أو الآثار المترتبة على تحققه، وعلى تأثير ودرجة اتساع أثر الخطر وصف كمي محسوب للخطر على أساس احتمال الحدوث والآثار الناجمة عن تحقق الخطر، ويستخدم فيه عامل الخطر المرجح (**Factor Risk Weighted**) ويحسب احتمال الخطر، وأثار تحقق الخطر، وأولويات المنشأة، ثم تحدث المدرب عن التحليل الزمني للمخاطر وأنه يعتمد على المقارنة التاريخية لإدارة المخاطر وتغيير الانحرافات إيجاباً أو سلباً بحسب مسار الزمن.

بعد ذلك تناول المدرب الحديث عن برامج ضبط المخاطر وما تحتاجه هذه البرنامج من أدوات وامكانيات كاملة لتحقيق هدفها للمؤسسة الوقفية، ومن أبرز النقاط التي تحدث عنها المدرب في هذا المحور:



- تعريف عملية التدقيق.
- أنواعها.
- بيان مناطق الخطر التي تخضع للتدقيق.
- التعرف على آلية وزن الخطر.
- بيان مخاطر الأنشطة الوقفية، والتدقيق عليها.
- إعداد تقرير المخاطر بعد الانتهاء من تدقيقها.

تناول الحديث أنواع التدقيق من حيث النطاق الفني وتفريعاته المالية والشرعية والإدارية والالتزام، ومن حيث التقسيمات التنظيمية، ومن حيث النطاق الزمني.

بعد ذلك تحدث المدرب عن برنامج إعداد جدول المهام والصلاحيات، وتم استعراض الجدول التالي:

م	المهمة	اليوم النهائي للتسليم	الوضع	الشخص/ الجهة المناط بها المهمة
1				
2				
3				
4				
5				
6				

ثم تحدث المدرب عن تطبيقات إدارة المخاطر في عمليات الاستثمار بالمؤسسات الوقفية مثل (مخاطر الاستثمار العقاري- مخاطر الاستثمار بالأسهم - مخاطر الاستثمار في التعليم - مخاطر الاستثمار في الأملاك الخاصة..)



ثم تناول الحديث طرق إعداد برامج الاستثمار الناجحة من حيث العائد الربحية العالي للمؤسسة الوقفية وأقل مخاطر أو قضايرة معقولة بالنسبة للعائد، كذلك تحدث المدرب عن طبيعة الاستثمارات الناجحة وكيفية تحديد نسبة المخاطرة لكل طبيعة وكيفية انشاء المحافظ الاستثمارية.

وزن مخاطر عمليات وأنشطة المنشأة الوقفية

طبيعة الملاحظات المتكررة بالنسبة لمخاطر العمليات

الرقم	اسم النشاط	عدد الملاحظات	درجة المخاطرة
1	المرابحات	10	HIGH
2	الإيجارات	0	LOW
3	الاستصناع	1	LOW
4	السلم	0	LOW
5	المضاربة	0	LOW
6	المشاركة	3	MEDIUM
7	المزارعة	0	LOW
8	المغارة	2	LOW
9	المساقاة	1	LOW
10	المساومة	0	LOW





كما تناول المدرب الحديث عن سجل المخاطر والذي يساعد في بيان المواسم الزمنية التي قد تنشط بها بعض أشكال وصور المخاطر مما يعزز تركيز فريق إدارة المخاطر على بعض المواسم أو مفاصل العمل في مواجهة بعض صور المخاطر النشطة.

بعد تنفيذ برنامج إدارة المخاطر، وتحقيق الاستراتيجيات المنشودة منه، وإصدار التقارير المطلوبة في مواعيدها وحسب الأصول المرعية لها، وتدوين النتائج في سجل المخاطر الوقفية، فإن العمل لا يتوقف، بل إن دورة جديدة من نشاط إدارة المخاطر تبدأ استناداً على النتائج التاريخية لجولات إدارة المخاطر السابقة، مع مراعاة التحديثات المطلوبة والناشئة عن العوامل الجديدة الداخلية على المنشأة الوقفية، وعلى محيطها، وتفاعل العمليات والأنشطة بها، وهذا كله يتطلب متابعة دقيقة على عمليات الرقابة على المخاطر.

ويضاف لذلك ضرورة متابعة مخرجات تقارير التدقيق على المخاطر السابقة وإقفال كل الملاحظات الواردة فيها، وبما يحقق الإنهاء مما سبق وفتح صفحة ومرحلة رقابية جديدة.

وعليه فإن مهمة المتابعة لا تقل أهمية ومركزية عما سبق من مهام، بل هي جزء أصيل من عملية إدارة المخاطر، وبداية لما بعده الدورة الحياتية لعملية إدارة المخاطر.



التكريم

في ختام البرنامج قدم الدكتور سامي سلمان كلمة عن أهمية إدارة الاستثمار في المؤسسة الوقفية وشكر المدرب على الأثر المعرفي والمهني ونقل الخبرة للمشاركين، ثم كرم الدكتور سامي سلمان والدكتور محمد صويلح والأستاذ تاجر العطي المشاركين في البرنامج







المعهد الدولي للوقف الاسلامي
International Institute of Islamic Waqf

- iiw -



 +966 506 83 66 30

 www.iiw.org

 info@iiw.org