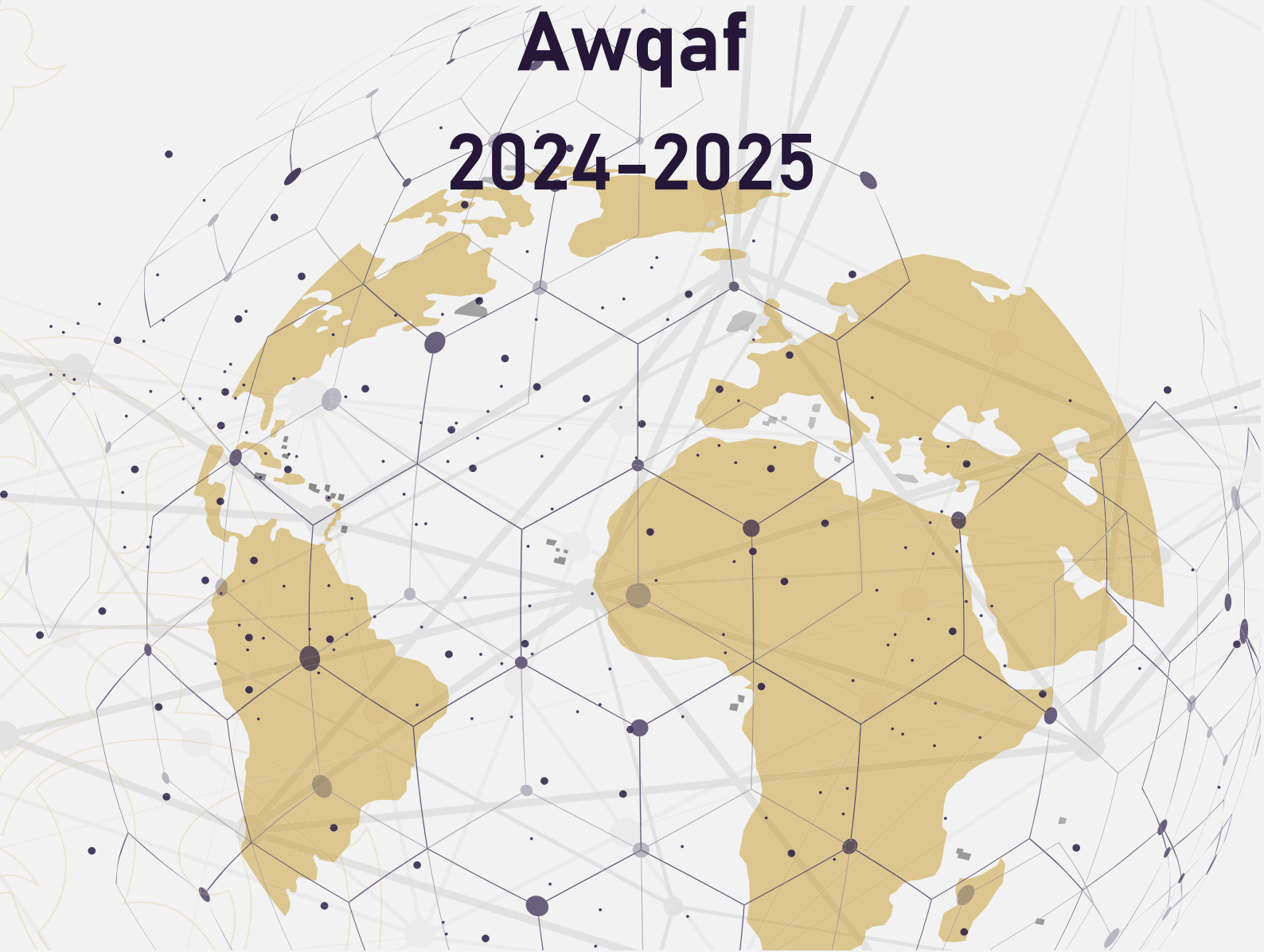




المعهد الدولي للوقف الاسلامي
International Institute of Islamic Waqf
- iiiiw -

RESUME EXECUTIF

Rapport stratégique d Awqaf 2024-2025



Contenu

Contenu	1
Rédacteurs de rapports	3
droit d'auteur	4
À propos de l'Institut international islamique du waqf	5
Membres du Conseil consultatif	6
Partenaires scientifiques	7
Ils ont parlé du rapport	9
Introduction	12

1. Norme de performance de la dotation institutionnelle du BWIP et analyse comparative de la dotation de l'État	15
1.1 Gouvernance	16
1.2 Stabilité de la société et de l'État	16
1.3 Efficacité des ressources humaines	17
1.4 Adéquation des lois	18
1.5 Efficacité du plan stratégique	18
1.6 Disponibilité des ressources financières et du financement	19
1.7 Autonomie de la gestion du waqf	20
1.8 Volume des actifs du waqf et des revenus	20
1.9 Efficacité de l'investissement Efficacité	21
1.10 Inventaire et enregistrement des dotations	21

2. Les résultats de la performance du waqf des pays musulmans et des communautés musulmanes sur la base de la norme BWIP	24
2.1. Péninsule arabique	24
2.2 Irak et Cham	25
2.3 Afrique du Nord	26
2.4 La Turquie et les Balkans	27
2.5 Asie du Sud-Est	28
2.6 Russie et États d'Asie centrale	29
2.7 Sous-continent indien	30
2.8 Afrique centrale et austral	31
2.9 Afrique de l'Ouest	32
2.10 Communautés musulmanes dans les pays du monde	33

Contenu

3. Carte du waqf dans la période comprise entre [2024-2025après JC]	35
3.1 Classe I	35
3.2 Classe II	36
3.3 Classe III	37
3.4 Résultats par régions	38
3.5 Résultats du mouvement Waqf dans le monde	39
3.6 Carte du waqf	40
4. Indicateurs de transformation et d'impact dans l'industrie de la dotation	42
4.1 Déterminants du volume Awqaf de l'industrie financière islamique	42
4.2 Orientation vers l'établissement et le renforcement des dotations universitaires	43
4.3 Innovation dans les banques de dotation en adéquation avec les besoins sociétaux	44
4.4 Diffusion des connaissances sur le waqf	45
4.5 Déplacement des techniques de financement vers les institutions du waqf	48
5. Carte des risques et des opportunités à la lumière des tendances mondiales	50
5.1 Importance de la conformité et de l'engagement dans la performance de la dotation institutionnelle	50
5.2 Carte des risques du waqf	50
5.3 Carte des opportunités Waqf	51
5.4 Aspirations du rapport stratégique Awqaf dans sa troisième édition	52

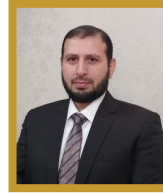
📌 Rédacteurs de rapports

Comité éditorial

**Dr Sami Mohammed
Al-Salahat**
Jordanie
Éditeur principal du
rapport



**Dr Mustafa bassam
Najm**
Jordanie
Rédacteur adjoint
principal



**Dr Abdel Halim
Zeidan**
Liban
Consultant éditorial



Conseillers en matière de rapports

Dr Fouad Al-Omar
Koweït



**Dr Shamsiya Abdul
Karim**
Singapour



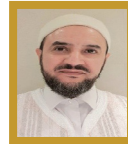
**Pr Ibrahim Al Bayoumi
Ghanem**
Egypte



Dr Majida Zayani
Maroc



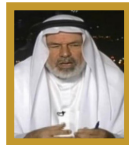
**Pr Abdelrahman
Senoussi**
Algérie



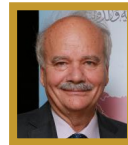
**Dr Abdulrahman
Suleiman**
Soudan



**Prof. Dr. Mohammed
Othman Shabeer**
Palestine



**Pr Mohamed Mowaffak
Arnaout**
Kosova



Dr Hisham Daber Dar
Australie



Équipe éditoriale

M.Aljemai Saib
Algérie



M. Zainal Abidin Kajeh
Afrique du Sud



**Dr Mohammed Saeed
Khasib**
Palestine



Dr Abdallah Jakht
Sénégal



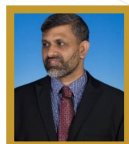
Prof.Dr.Ayad Lila
Algérie



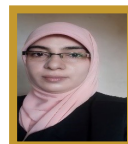
Dr Hendry Tanjung
Indonésie



**Dr Naim Mohieldin
Mohamad**
Sri Lanka



M. Zainal Abidin Kajeh
Egypte



MmeNadia Asfar
Maroc

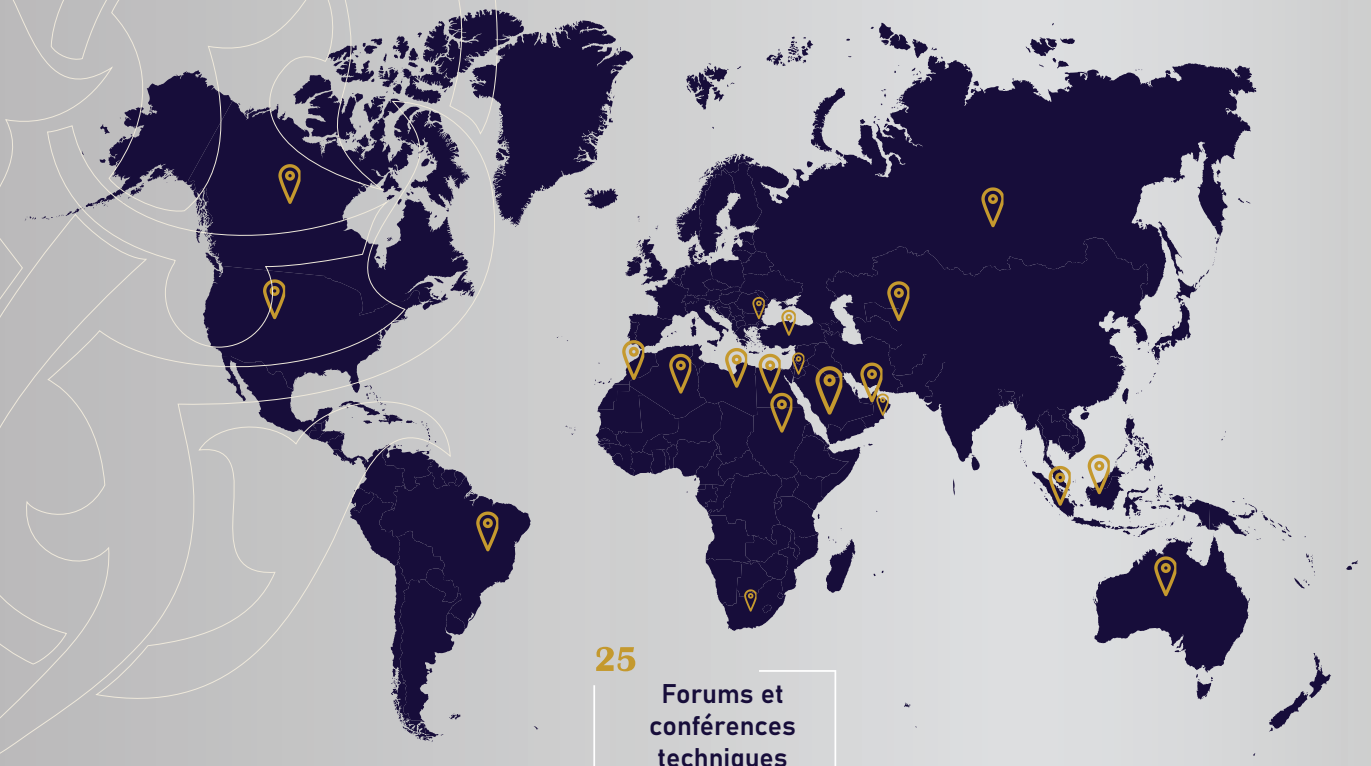


🕒 À propos du droit d'auteur pour l'utilisation :

1. Tous les droits sont réservés, et lors de la copie ou de l'utilisation de toute partie de ce rapport par tout moyen photographique ou électronique, ou tout autre moyen de publication, il est nécessaire de se référer à la source comme suit : **Strategic Awqaf Report, Third Edition, International Islamic Waqf Institute, 2025AD**, et le texte ne peut être modifié, et aucune utilisation commerciale n'est autorisée.
2. Le rapport ne concerne que les dotations publiques supervisées par des États et des gouvernements ou des organismes et des cheikhs dans les pays non musulmans, et ne traite pas des dotations privées dans les pays islamiques ou les sociétés musulmanes.
3. Toute mention d'une personnalité, d'une institution ou d'un pays ne signifie pas nécessairement que l'IIW la soutient ou la recommande plus que d'autres de nature commune.
4. Les informations et les statistiques contenues dans ce rapport ont été vérifiées par des experts de la communauté ou du pays lui-même, et l'Institut porte la validité du transfert, ainsi que les indicateurs de suivi utilisés par le groupe de travail au sein de l'étude du pays et de la région.
5. L'évaluation réalisée par l'équipe éditoriale de la performance institutionnelle est principalement basée sur les informations, statistiques et données émises par ces institutions sur leur performance et leurs résultats officiellement, et donc le processus d'évaluation.
6. La monnaie du dollar américain a été adoptée en mentionnant la taille des actifs et des loyers de dotation pour tous les pays afin de normaliser et de faciliter la mesure et la comparaison.

L'Institut international des fondations islamiques 2008-2025

En chiffres



25

Forums et conférences techniques

3500

Heure de consultation

5

Numérisation du contenu des technologies émergentes

150

Des partenaires sur les sept continents

12

Produits scientifiques

100000

Bénéficiaire de nos produits

70000

Heure de formation

35

Expert et consultant en fonds de dotation


5


Produits stratégiques

5

Création d'un fonds de dotation familial

 info@iiw.org

 + 00905441746390

 + 00447353047714

 www.info.org

 + 00601127200015



Membres du Conseil consultatif de l'Institut international du Waqf islamique 2025-2027



Dr Mustafa Al-Sadiq
Libye



Dr Abdelkader Bellou Adelani
Nigeria



Dr Rouh Al-Amin Rabbani
Bangladesh



Dr Ahmed Al-Amin Aj
Sénégal



Dr Moncef Taybi
Maroc



Dr Abdullah Al-Dossari
Qatar



Dr Zakaria Hama
Thaïlande



Ahmed Al-Sabban
Arabie Saoudite



Dr. Nassim Omaroglu
Turquie



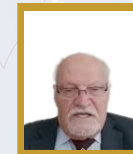
Abdullah Issa
Australie



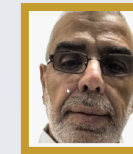
Dr. Snide Zaimovich
Bosnie



Dr Iqbal Al-Mutawa
Koweït



Dr Hisham Daftardar
Bahreïn



Dr Emad Mohammed
Irak



Dr Sidi Mohamed Al-Mustafa
Mortnaya



Dr Al-Bashir Boutaleb
Allemagne



Dr. Wadat Ghaleb
Kosovo



Ali Al-Mutawa
Les Émirats arabes unis



Dr Abdul Rahman Suleiman
Soudan



M. Jamal Ahmed Arafa
Egypte



M. Waseem Muhammad Al-Maghribi
Liban



Dr Muhammad Al-Afandi
Yémen



Dr Abdul Rahman Al-Sanousi
Algérie



Dr Khawla Al-Nubani
Jordanie



Président

Dr Abdul Mohsen Al-Kharafi
Koweït



vice-président

Dr Yuli Yassin

Indonésie



vice-président

Dr Mustafa Najm

Jordanie



Secrétaire Général

Dr Abdul Halim Zeidan
Liban



Secrétaire général adjoint

Dr Majed Abu Ghazaleh
Malaisie



L'Académie mondiale pour la recherche sur la conformité islamique dans la finance islamique a eu l'honneur de prendre connaissance du troisième rapport stratégique sur les waqfs pour l'année 2024/2025, préparé par l'Institut international pour les waqfs islamiques. Après l'avoir examiné et pris connaissance de son contenu, nous considérons que cette version dont nous disposons constitue un ajout qualitatif dans le suivi, l'évaluation et la mesure des performances des expériences mondiales en matière d'awqaf. Le troisième rapport stratégique sur les awqaf se distingue par les caractéristiques suivantes :

Premièrement : l'exhaustivité de l'étude mondiale : Ce rapport se distingue par le fait qu'il est le fruit d'un travail de recherche à grande échelle, qui a porté sur les waqfs dans 75 pays et communautés à travers le monde. Cela a permis de tirer des conclusions à partir d'expériences variées, ce qui fait que le rapport reflète une image complète et précise de la réalité des waqfs à l'échelle mondiale et permet de tirer parti des succès et de tirer des leçons des défis rencontrés.

Deuxièmement : précision dans l'observation et dimension stratégique : le troisième rapport stratégique a confirmé son leadership en termes de précision scientifique et de dimension stratégique, car il ne s'est pas contenté d'observer les phénomènes, mais a approfondi leurs causes et proposé de nouvelles solutions pour élaborer des politiques plus efficaces et efficientes en matière d'awqaf.

Troisièmement : Mise en évidence des lacunes dans les expériences en matière de waqf : l'un des principaux points forts du rapport est qu'il a mis en évidence les lacunes et les insuffisances de nombreuses expériences en matière de waqf à l'échelle mondiale, que ce soit en matière de gouvernance, de gestion, d'investissement ou d'impact social. Cela a permis de mettre en lumière les lacunes qui doivent être comblées de toute urgence afin de garantir la pérennité du rôle du waqf et la réalisation de sa mission humanitaire et culturelle.

Quatrièmement : un outil standardisé pour évaluer les expériences en matière de waqf : le rapport propose un outil standardisé innovant et efficace pour évaluer les expériences en matière de waqf à travers le monde, qui permet aux décideurs et aux chercheurs de mesurer les performances à l'aide d'indicateurs scientifiques, ce qui facilite la comparaison entre les expériences et encourage l'adoption des meilleures pratiques.

Cinquièmement : Recommandations pratiques applicables : le rapport ne s'est pas limité à l'analyse, mais a également formulé une série de recommandations pratiques applicables qui contribuent à l'évaluation des performances des waqfs et au renforcement de leur impact social. Ces recommandations tiennent compte de la diversité des environnements waqf et des différents niveaux de développement entre les pays et les communautés, afin de garantir l'efficacité de leur mise en œuvre.

En conclusion, le troisième rapport stratégique sur les waqfs représente une avancée qualitative dans la réflexion contemporaine sur les waqfs et fournit aux décideurs et aux chercheurs des outils et des connaissances qui contribuent au développement des waqfs à l'échelle mondiale, renforçant ainsi le développement global et servant l'homme et la société.

Que Dieu aide l'Institut international des waqfs islamiques à réaliser davantage de progrès scientifiques et d'actions remarquables qui permettent aux waqfs islamiques de remplir leur mission civilisationnelle.

Académie mondiale pour la recherche sur la
conformité islamique dans la finance islamique

AAOIFI

هيئة المحاسبة والمراجعة
للمؤسسات المالية الإسلامية

ACCOUNTING AND AUDITING ORGANIZATION
FOR ISLAMIC FINANCIAL INSTITUTIONS



Le rapport stratégique sur les waqfs (2024-2025) publié par l'Institut international du waqf islamique en Malaisie est le fruit d'efforts de recherche intensifs et approfondis menés par un groupe d'experts et de chercheurs spécialisés dans le secteur des waqfs afin de mettre en lumière la réalité des waqfs dans les pays islamiques et les communautés musulmanes, et de mettre en lumière les principaux défis et développements dans ce secteur économique important à l'heure actuelle et à l'avenir. L'Autorité de comptabilité et d'audit des institutions financières islamiques (AIAFI) apprécie grandement ce travail de recherche et universitaire novateur, qui constitue une référence complète et intégrée pour toutes les parties prenantes concernées par le système des waqfs, son développement et sa promotion, contribuant ainsi à activer l'énorme potentiel de cette source économique, sociale et de développement à large impact.

L'AIAFI espère que le contenu et les recommandations de ce rapport contribueront à renforcer la cohérence et l'intégration des efforts des parties prenantes, en particulier dans les domaines fondamentaux du waqf, ainsi qu'au développement de la finance islamique, de ses systèmes et de ses divers domaines, et à consolider le rôle des institutions qui soutiennent le système du waqf qui cherchent à les mettre au service de leurs missions, de leurs objectifs et de leurs projets.

Alors que l'Autorité de comptabilité et d'audit des institutions financières islamiques (AIAFI) reconnaît les efforts exceptionnels déployés par l'équipe de recherche spécialisée pour préparer ce rapport précieux, elle, conformément à son devoir de rigueur scientifique, elle précise que toutes les données, chiffres, informations et analyses qui y figurent restent sous la responsabilité de leurs auteurs et de leurs sources d'origine, et qu'elle n'assume aucune responsabilité juridique ou professionnelle quant à leur exactitude, leur exhaustivité ou leur véracité. Le rôle de l'Autorité se limite à la révision de ce travail de recherche exceptionnel dans le cadre des principes de la recherche scientifique.

**Autorité d'audit et de comptabilité des institutions
financières islamiques (AIAFI)**

Ils ont parlé du rapport

Prof. Dr. Abdul Nasser Musa Abu Al-Basal
Ancien ministre des Awqaf, des Affaires islamiques et des Lieux saints.
Royaume hachémite de Jordanie

Tout ce que j'attendais et trouvais était le rapport stratégique de l'Awqaf préparé et supervisé par l'Institut international islamique du Waqf, qui est complet et divise les zones géographiques homogènes



homogènes en général, et cela est recommandé, et il a surveillé la carte de dotation, la transformation de l'industrie de la dotation, et il contient des détails précis, en plus de la classification parmi les institutions de dotation. Je suis impatient de bénéficier du rapport des pays concernés, et le résumé du rapport stratégique de l'Awqaf doit être inclus dans les réunions et les discussions du Conseil des ministres de l'Awqaf dans les pays islamiques, afin de développer le travail des institutions du waqf. Un tel travail substantiel doit être institutionnalisé et doit être systématiquement encadré. et face à ce grand effort. Je note mes profonds remerciements et exprime mon immense bonheur avec ce grand travail, et je demande à Dieu de rendre ce travail utile, et de le faire dans les feuilles de vos bonnes actions.

Dr. Abdullah Maatouk Elmaatouk
Conseiller spécial du Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies.
État du Koweït

Avec son institution pionnière et son système de développement holistique, le Waqf a joué un rôle très important dans le soutien de divers aspects de la vie dans le pays musulman, jusqu'à ce que la Fondation du Waqf islamique



sous la civilisation islamique devienne l'une des plus grandes institutions financières connues de l'histoire... Par conséquent, l'organisme de bienfaisance salue tous les efforts qui contribuent au développement du waqf, en renforçant son rôle, en l'étudiant et en l'enracinant.

Afin de réaliser l'intégration souhaitée entre les institutions concernées par le Waqf et de renforcer les efforts conjoints déployés pour relancer sa Sunna, l'Organisation caritative a été associée à de multiples partenariats avec les autorités concernées du Waqf. Par conséquent, l'Autorité salue tous les efforts qui contribuent au développement du Waqf, en renforçant son rôle, en l'étudiant et en l'enracinant. Parmi ces bons efforts figure la grande responsabilité de l'Institut international du Waqf islamique dans la publication de recherches et de rapports stratégiques sur la réalité du Waqf et du secteur caritatif, et les moyens de la promouvoir.

Sénateur Dr. Zulkifli Hassan

Vice-ministre des Affaires religieuses Cabinet du Premier ministre de Malaisie

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude et ma sincère reconnaissance à l'Institut international pour les waqfs pour la publication réussie de son rapport stratégique sur les waqfs pour 2025.

Ce rapport périodique reflète une rigueur scientifique et un professionnalisme louables dans la documentation de la réalité du secteur des waqfs, de ses défis et de ses perspectives à travers le monde. En présentant une analyse détaillée des normes de gouvernance, des cadres juridiques, de la viabilité financière et de l'efficacité des investissements, cet ouvrage fournit des orientations précieuses aux décideurs politiques, aux praticiens et aux chercheurs.

La Malaisie est honorée d'accueillir une institution qui a renforcé sa contribution au dialogue mondial sur les waqfs et a renforcé leur rôle en tant que catalyseurs du développement social et économique inclusif. Je suis convaincu que ce rapport continuera d'inspirer les meilleures pratiques, de renforcer la coopération et de servir de référence pour la promotion du système des waqfs, dans l'intérêt de la nation islamique et de l'humanité tout entière.



Ils ont parlé du rapport

Dr Hussein Kavazovic

Grand Mufti de Bosnie-Herzégovine et Chef Ulema.

Le rapport stratégique Awqaf publié par l'Institut international du waqf islamique constitue un lien important dans le développement du travail institutionnel du waqf dans le monde et révèle les défis et les obstacles auxquels est confronté



le travail opérationnel de la Fondation du waqf, et comment développer son travail de manière stratégique.

Le rapport suit également les tendances récentes des processus de développement du waqf dans le monde, et offre l'occasion d'échanger des expériences réussies entre les institutions du waqf, et il est utile de voir les expériences distinctives dans le domaine de la gestion et des investissements du waqf. Je remercie l'équipe de rédaction du rapport stratégique Awqaf pour ses efforts dans la publication des premier et deuxième rapports, et j'espère que le rapport deviendra un outil de connaissance pour les institutions Awqaf dans le monde.

Son Excellence Cheikh Dr . Rashid bin Mohammed bin Fetais Al-Hajri
Président du Conseil des dotations sunnites
Royaume De Bahrain

J'ai eu l'honneur de passer en revue le résumé exécutif du rapport stratégique publié par l'Institut international du waqf islamique, car son millénaire est utile, complet et précis, contrairement à la vision méthodologique et stratégique de



l'Institut, et l'étude spécialisée complète de la réalité du waqf dans le monde islamique, pour être une réponse à un besoin urgent indispensable par les institutions du waqf, et une base pour parvenir à un développement durable dans tous les domaines du waqf, et un début de travail institutionnel du waqf qui combine originalité et modernité, enracinement et téléchargement, et faire le devoir afin de bénéficier la réalité. Bien que nous apprécions vos efforts distingués qui sont dans l'intérêt du Waqf islamique, nous prions Dieu Tout-Puissant de vous aider à donner plus pour servir notre noble religion et notre loi glorieuse, et Dieu est l'arbitre du succès.

Dr Mustafa Haji Grand Mufti

Superviseur général des dotations en Bulgarie

L'Institut international islamique du waqf a fourni des services distingués pour le développement du travail institutionnel du waqf dans le monde, et grâce à cet important travail, les institutions du



waqf ont eu l'occasion de se connaître. Quant au rapport stratégique d'Awqaf, il a un rôle à jouer dans l'évaluation des travaux du passé et la planification de l'avenir.

J'adresse mes remerciements à l'équipe de rédaction du rapport stratégique de l'Awqaf, et je leur souhaite succès et remboursement.

Dr Ahmed Al-Amin Attia

Directeur général de l'Autorité suprême des Awqaf
REPUBLIQUE DU SENEGAL

Au nom de l'Autorité suprême des dotations de la République du Sénégal, nous exprimons aux responsables de cet effort béni notre bonheur avec cette réalisation qualitative, qui a entouré la



situation des dotations sur divers continents. C'est un effort louable, car ce rapport stratégique fournit une image complète de la performance des dotations dans le monde et contribue à créer un environnement approprié pour renforcer les dotations et rétablir leur leadership dans les sociétés musulmanes afin de parvenir à un développement durable pour toute l'humanité.

Ils ont parlé du rapport

Mohammed Laoual Meduki Président de l'Association des gestionnaires de la zakat et des Awkafs République fédérale du Nigeria

concernés de prendre des décisions éclairées. Dans un environnement où de nombreuses dotations sont encore en phase de croissance ou non documentées, les rapports stratégiques servent de boussole pour orienter les réformes, mettre en évidence les réussites et identifier les opportunités d'innovation et de collaboration dans le secteur de la finance sociale islamique.

Ces rapports ne sont pas simplement des procédures administratives, mais des outils de transformation. Ils aident à aligner les initiatives du Wakf avec les priorités de développement national et régional, à renforcer la transparence et à attirer des partenariats locaux et internationaux. Grâce à des données bien documentées et une analyse structurée, nous pouvons mettre en évidence l'impact social des Wakfs dans des domaines tels que l'éducation, la santé, la lutte contre la pauvreté et le développement communautaire, tout en renforçant la confiance du public dans la durabilité de la gestion des dotations. En soutenant la préparation et la diffusion des rapports stratégiques, nous cherchons à garantir que le secteur des Awkafs au Nigeria soit guidé par des preuves fiables, le partage d'expériences et la coordination des efforts. Cela ne se limitera pas seulement à améliorer la performance institutionnelle, mais permettra également d'accroître la contribution du Nigeria au mouvement mondial des Wakfs, conformément à la vision de l'Institut international pour les Wakfs islamiques.



Dr Abdulmohsen Al-Jarallah Al-Kharafi L'ancien secrétaire général du secrétariat général de l'Awqaf dans l'État du Koweït

L'awqaf est une caractéristique culturelle inspirante de la Oumma islamique tout au long de son histoire, et sur la base de mon expérience en tant qu'ancien secrétaire général du Secrétariat



Secrétariat général de l'awqaf dans l'État du Koweït, j'ai la ferme conviction que l'activation du rôle de l'awqaf et son investissement de manière créative qui suit le rythme des exigences de l'époque peuvent résoudre de nombreux problèmes et répondre à de nombreux besoins. Ce rapport stratégique préparé par l'Institut international du waqf islamique, qui a été caractérisé par l'intégration des compétences du waqf islamique du monde entier, représente l'avancement d'un fardeau qui ne peut être supporté que par les gouvernements habituellement, et c'est une contribution importante au renforcement des cadres de coopération mutuelle entre les institutions du waqf et à l'ouverture d'horizons pour leur développement d'une manière qui maximise leurs avantages.

Cheikh Nouredine Khalik Nazar, Mufti Président de l'Administration des musulmans d'Ouzbékistan

Le waqf occupe une place sans pareille dans la vie sociale, éducative et spirituelle de la nation islamique. À notre époque, la question du développement du système du waqf, de la transparence



de sa gestion et de son orientation vers le bien-être du peuple est considérée comme urgente. Dans ce domaine, nous apprécions hautement les efforts et les initiatives de l'Institut international du waqf islamique et affirmons notre volonté de renforcer notre coopération avec lui en tirant parti de son expertise scientifique et méthodologique. Nous prions Allah Tout-Puissant de bénir vos travaux.

Louange à Allah, le Seigneur des Mondes, et que les prières et la paix soient sur notre maître Muhammad, que la paix soit sur lui, le législateur du waqf en tant que loi, système et économie, et sur sa famille et ses compagnons,,,,,,

Il s'agit du troisième d'une série de rapports stratégiques de l'Awqaf, où l'Institut international du waqf islamique a publié son premier rapport en 2021, puis le deuxième en 2023. Aujourd'hui, nous atteignons le troisième rapport stratégique, qui, grâce à Dieu Tout-Puissant, est devenu une référence importante pour les décideurs du waqf dans le monde. Il constitue un cas de suivi et de mesure de la performance institutionnelle des institutions publiques du waqf supervisées par l'administration gouvernementale des waqfs dans les pays, ou des cheikhs et des organisations islamiques dans les communautés musulmanes, étayées par des informations et des statistiques publiées par ces institutions avec une documentation scientifique précise et une analyse objective prospective pour surveiller les perspectives du secteur du waqf dans un avenir proche.

Le rapport stratégique a révélé le changement dynamique dans le secteur du waqf qui a commencé en 1996/1997, et ce changement évolue encore fortement dans certaines régions géographiques, et trébuche dans d'autres endroits, malgré les crises financières survenues en 2008, puis la crise de la pandémie de Covid-19 en 2019, puis les guerres qui ont eu des répercussions mondiales, en particulier le conflit arabo-sioniste qui s'est intensifié après le 7 octobre 2023, et ses répercussions importantes sur la région arabe en particulier, en particulier sur la région du Levant, et les événements successifs ultérieurs, qui ont conduit à l'impact du secteur économique principalement, mais nous n'exagérons pas car nous avons dit que le marché mondial en a été affecté, de sorte que les coûts du commerce et de la navigation ont augmenté, considérant que 12 à 15% du pèlerinage commercial mondial passe par le canal de Suez, tandis que le volume du commerce à travers ce canal est tombé de plus de la moitié de 38 millions de tonnes à 16 millions de tonnes, et il ne fait aucun doute que ces crises échappent au contrôle des institutions du waqf, qui est une situation géopolitique pleine de tensions et de conflits, mais elle a affecté la sécurité alimentaire, des prix élevés et une inflation accrue.

Malgré les fluctuations des crises locales, régionales ou internationales qui ont affecté le secteur du waqf dans des proportions variables, les années 2024-2025 ont révélé une forte augmentation dans certaines régions et une faiblesse dans d'autres, car elle émerge avec une force d'influence dans certaines régions avancées en matière de performance institutionnelle, comme les pays de la péninsule arabique, l'Afrique du Nord, l'Asie de l'Est et certains pays des Balkans, et s'affaiblit dans d'autres régions.

Cependant, les économies du waqf fonctionnent encore généralement de manière monotone dans d'autres régions, ce qui reflète pour nous la nécessité pour les décideurs du waqf dans ces régions de prêter attention au système du waqf pour parvenir à un véritable développement social et économique. Ici, nous n'exagérons pas si nous disons que le secteur du waqf peut jouer un rôle majeur dans les questions de développement local, surtout si nous regardons le niveau de sensibilisation des communautés et l'efficacité de la valeur marchande de ces actifs pour influencer la capacité des communautés et des pays à relever les défis du développement et de la renaissance dans toutes ses dimensions.

Dans le rapport précédent, nous avons mentionné que l'industrie de la dotation a commencé à porter ses fruits dans de nombreuses régions géographiques et qu'elle bénéficie de partenariats stratégiques, en particulier avec le secteur de la finance islamique, car ce secteur connaît une croissance rapide avec des actifs totaux estimés à plus de 3 000 milliards de dollars américains dans le monde, avec un taux de croissance d'environ 10% en 2024. Il existe également des intérêts financiers importants et communs qui combinent le secteur de la dotation avec l'ensemble du secteur financier, tels que les banques, les institutions takaful, les institutions financières, la gestion de patrimoine, les prêts, les assurances et les techniques de financement et de fabrication de produits halal avec le secteur de la dotation. L'un des objectifs de ce rapport est de découvrir les opportunités futures de développement du secteur du waqf à l'échelle mondiale et de parvenir à une harmonie entre les nouveaux waqf et les besoins sociétaux et économiques de nos sociétés et pays islamiques, ce qui signifie que le développement du waqf ne se limite plus à un domaine spécifique comme c'était le cas auparavant dans les waqf religieux. Plus précisément, au cours des dernières décennies, le développement du waqf au début de ce siècle est revenu à son origine, de sorte qu'il est revenu à un développement global du waqf pour tous les domaines de la vie.

Dans ce rapport, nous avons ajouté les expériences de certains pays tels que la Macédoine, la Slovaquie, l'Ouganda, la Namibie et l'Angola, et une nouvelle région a été ciblée dans ce rapport, la région de l'Afrique de l'Ouest, considérant que le continent africain en général a des atouts majeurs qui ne doivent pas être sous-estimés, car sa population est estimée à 1,2 milliard de personnes, et les jeunes constituent environ 77% de sa population, à la lumière des défis difficiles auxquels le continent est confronté tels que la pauvreté et la propagation des maladies. Les maladies infectieuses telles que le paludisme, le sida et autres tuent environ 14 millions de personnes chaque année.

Notre méthodologie pour la réalisation de ce rapport - qui est notre principale source - est les données officielles, les informations et les statistiques, que nous fournissons à travers le réseau de relations, ainsi que les enquêtes et les études de terrain, les résultats des questionnaires et les enquêtes sur les points de vue des dirigeants actuels ou anciens des institutions waqf, combinant avec eux les opinions des experts pour générer une prévision waqf et soutenir l'analyse des données d'enquête. Le rapport bénéficie également des différentes perspectives qualitatives qui traitent du waqf sous différentes formes.

Selon la méthodologie adoptée par le rapport stratégique, nous avons élargi le cercle des conseillers et l'organe consultatif du rapport pour inclure le plus grand nombre d'experts de plusieurs pays islamiques, exprimant notre gratitude pour leur grand rôle dans la prévision et la prévision, conscients des défis et des opportunités prometteuses, ainsi que l'équipe éditoriale et ses assistants, car le travail du rapport est collectif et non les opinions d'un chercheur spécifique, pour dessiner une perspective collective qui surveille et suit le mouvement du waqf et ses conséquences au cours des deux dernières années. En conclusion, nous remercions les institutions publiques de dotation d'avoir soutenu le travail du rapport et de lui avoir fourni des données scientifiques et des conseils pour marcher au sein du mouvement mondial de dotation, en révélant, en observant, en analysant et en prévoyant, dans le but que les résultats du rapport servent le secteur de la dotation et ses travailleurs, à promouvoir par les sociétés et les pays.

Que Dieu nous aide.
Rédacteur principal
Dr Sami Mohammed Al-Salahat

Première partie

Norme de performance de dotation
institutionnelle et ses applications dans
les comparaisons de référence



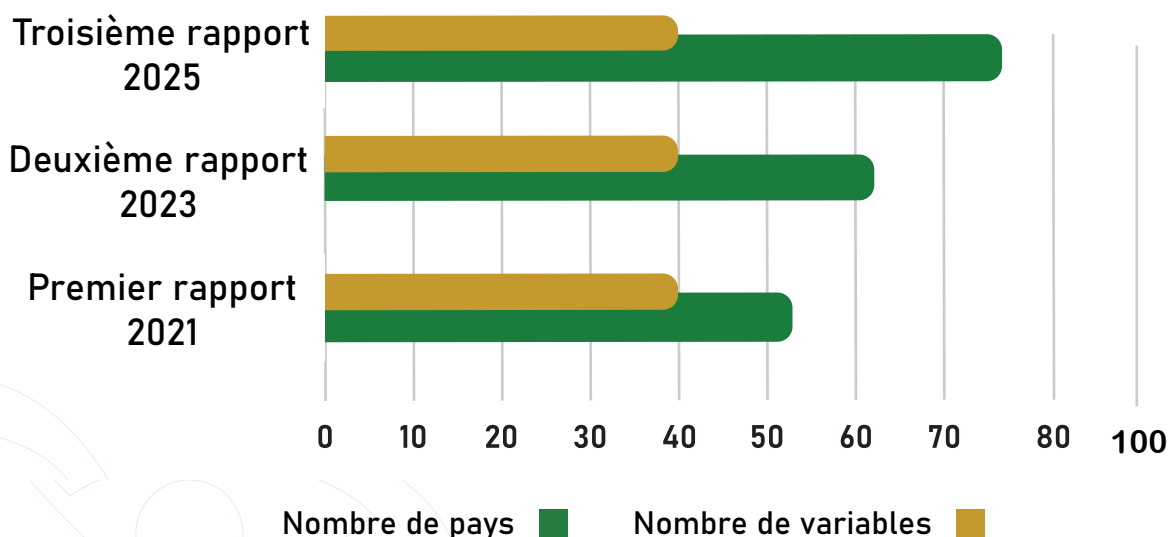
Norme de performance de dotation institutionnelle et ses applications dans les comparaisons de référence

Une norme de classification pour la performance des dotations institutionnelles, Benchmark for Waqf Institutional Performance, BWIP, a été adoptée à travers des expériences de dotation pour 76 communautés musulmanes et pays islamiques dans le monde. Environ 40 variables affectant la performance des dotations ont été identifiées. Après plusieurs études et ateliers, une norme majeure pour mesurer la performance des dotations a été classée à l'échelle mondiale. Elle a été adoptée dans le premier rapport stratégique pour 2021, puis le deuxième rapport pour 2023, et elle a également été testée dans le troisième rapport pour 2025.

Selon une enquête menée par l'Institut International du Waqf Islamique en mars 2025, il comprenait des experts du secteur des dotations dans de nombreux pays du monde islamique, où les pourcentages de l'enquête ont été confirmés en faveur du critère de classification de la performance institutionnelle de la dotation. Le pourcentage le plus élevé était en faveur de l'efficacité des ressources humaines, 76,9 %, du critère de stabilité dans le pays, 73,1 %, puis du critère de la taille des actifs de la dotation, avec 69,3 %, puis du critère de gouvernance, avec 69,2 %, puis du critère de l'adéquation des lois dans le développement de l'institution de dotation, ainsi que du critère de l'indépendance de la gestion de la dotation et du critère de l'efficacité de l'investissement, qui ont tous obtenu le même pourcentage, soit 65,4 %, puis du critère de la disponibilité des ressources financières et du financement, ainsi que du critère de la comptabilité et de l'enregistrement des dotations, qui ont obtenu le même pourcentage, soit 61,5 %, enfin de l'efficacité du plan stratégique, avec 57,7 %.

Dans le troisième rapport de stratégie, nous constatons que le nombre de ces variables reste le même, notant que le nombre d'expériences surveillées et examinées dans le troisième rapport a augmenté, atteignant [76] expériences comme le montre la figure suivante :

La stabilité du nombre de variables qui affectent l'expérience du waqf islamique dans le monde malgré l'augmentation du nombre de pays lors de l'étude des rapports stratégiques

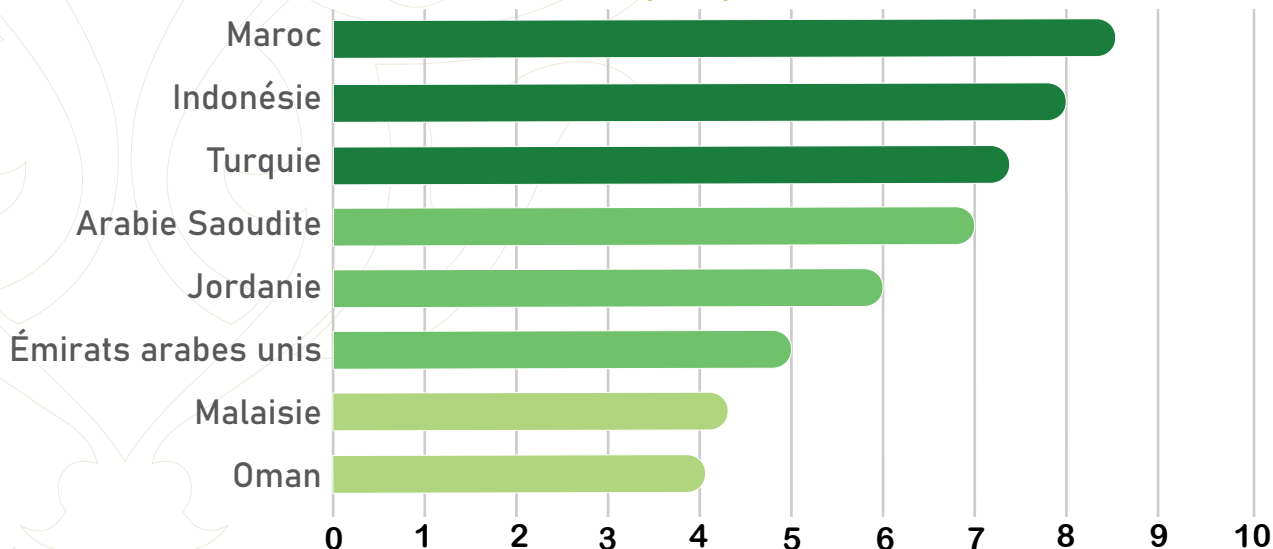


Nous avons adopté la norme de performance de dotation institutionnelle et ses applications dans la performance des pays et des sociétés, grâce à l'application de la matrice d'impact croisé (matrice d'impact croisé), qui est l'un des outils des techniques d'études futures. Dans l'évaluation des institutions de dotation publique, nous avons adopté les données, les statistiques et les chiffres qu'elles émettent, et les études qui sont également publiées par des experts et des chercheurs. Nous avons trouvé ce qui suit :

1.1 Gouvernance

La gouvernance a de nombreux principes, dont le plus important est la transparence, ou le langage de la divulgation des comptes, – ce qui signifie en bref que l'utilisateur externe obtient les mêmes informations que l'administration de la dotation, ou doit fournir une image fidèle de tout ce qui se passe ou de la capacité des rapports financiers à aider les bénéficiaires et les utilisateurs à identifier la situation économique. Cela peut être vu dans les meilleurs repères de certains pays qui le révèlent dans les rapports annuels, à savoir : la Turquie, l'Indonésie, la Jordanie, la Malaisie, le Maroc, les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite et Oman.

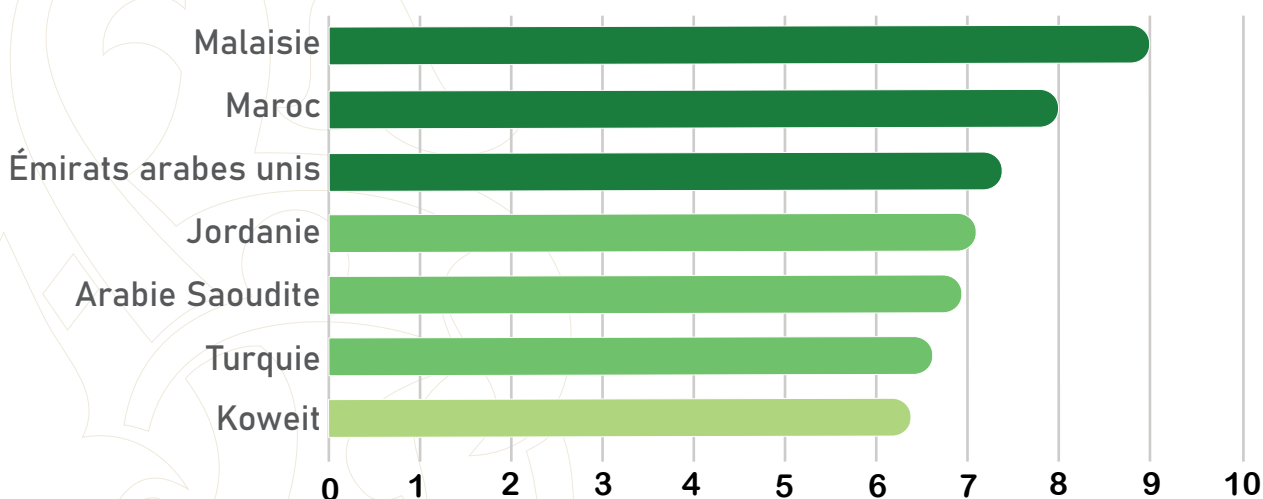
Norme pour la mise en œuvre des principes de gouvernance dans la pratique



1.2 Stabilité dans la société et l'État

Ce critère est de plus en plus important dans le développement de l'institution du waqf car ses effets sont très influents sur le secteur du waqf. Grâce à des comparaisons de référence dans le critère de stabilité, nous constatons que des pays tels que : le Maroc, l'Arabie saoudite, la Turquie, la Jordanie, les Émirats arabes unis, le Koweït, la Malaisie ont investi dans la stabilité dans le développement de leurs secteurs de développement, y compris le secteur du waqf.

Niveau de stabilité dans la société et l'État





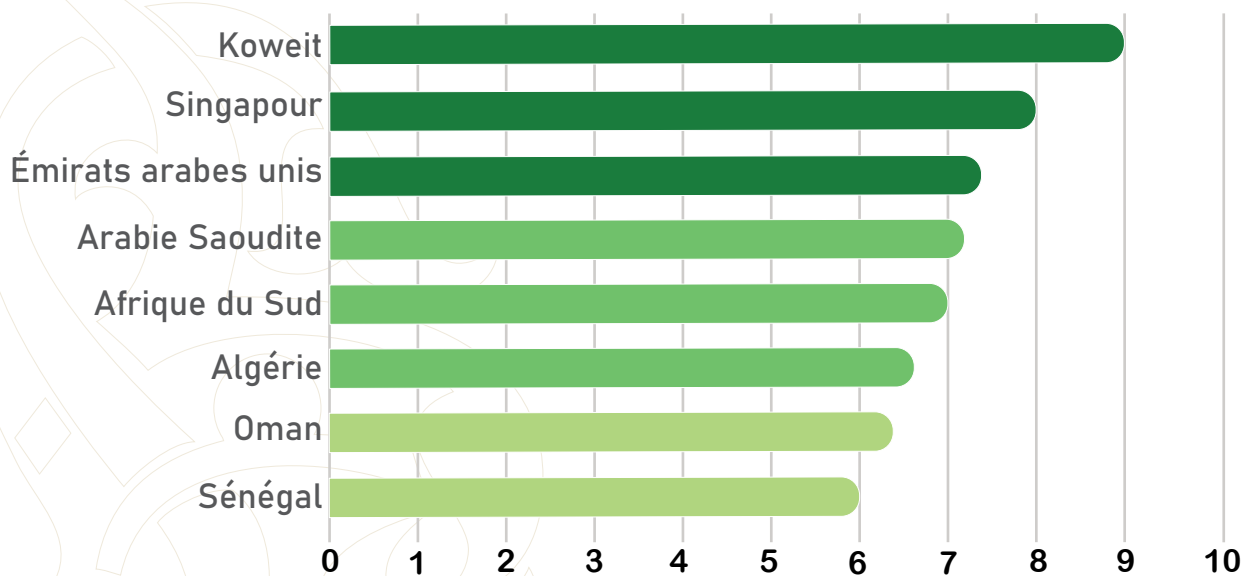
L'ampleur des pertes du secteur Awqaf dans la bande de Gaza à la suite de l'agression israélienne jusqu'en mars 2025 s'élevait à plus de (500millions) de dollars américains et visait environ (643) propriétés de dotation



1.3 Efficacité des ressources humaines

Selon les visites de terrain effectuées par l'équipe de travail, pour révéler les réalisations les plus importantes dans le domaine des ressources humaines liées au domaine des dotations, et il est possible de passer en revue les repères les plus importants pour certaines institutions publiques de dotation, à savoir : le Koweït, Singapour, les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite, l'Afrique du Sud, l'Algérie, Oman et le Sénégal.

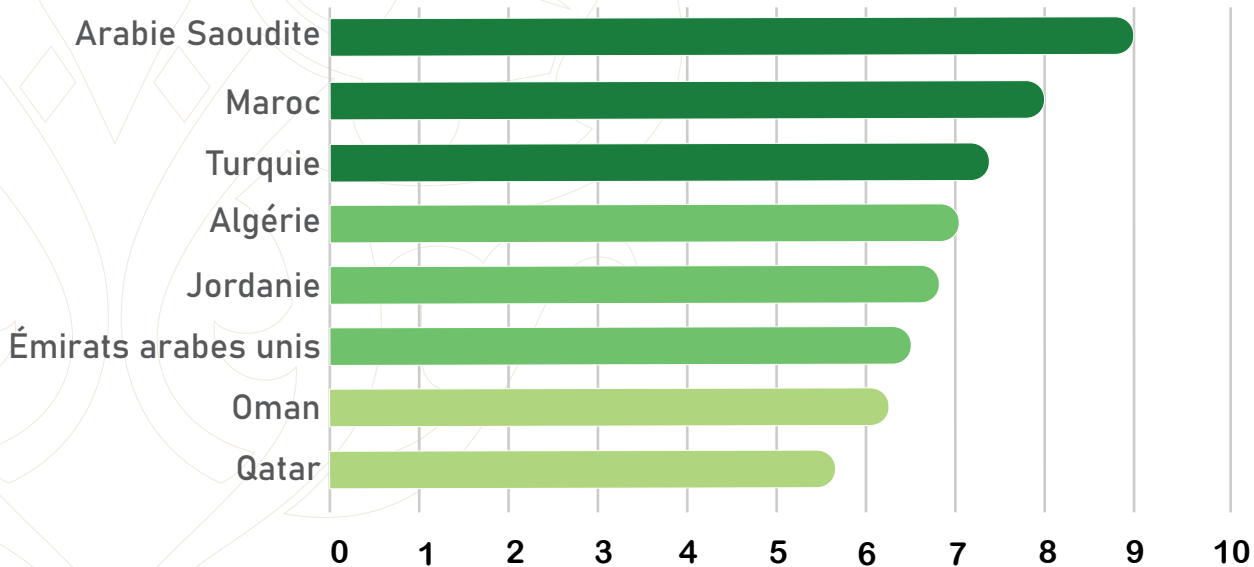
Critère des ressources humaines



1.4 Adéquation des lois

Selon le suivi, il montre les repères les plus importants pour certaines institutions publiques du waqf, à savoir : l'Arabie saoudite, le Maroc, la Turquie, les Émirats arabes unis, l'Algérie, la Jordanie, Oman et le Qatar.

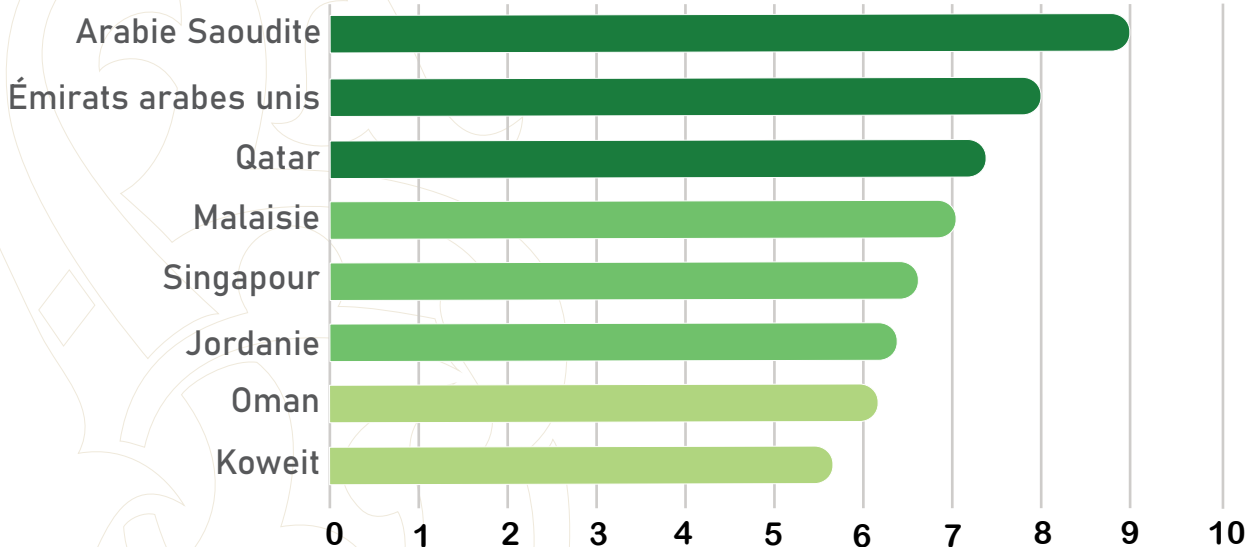
Norme d'adéquation de la législation et des lois



1.5 Efficacité du plan stratégique

L'efficacité du plan stratégique apparaît dans la performance institutionnelle basée sur la mesure des indicateurs de performance et de réalisation. Nous avons constaté qu'il existe une tendance majeure et forte parmi les institutions publiques du waqf à mettre en œuvre le plan stratégique national, qui inclut le secteur du waqf, et à le relier au système de performance du gouvernement dans le pays. Les repères les plus importants pour certaines institutions publiques du waqf peuvent être examinés, à savoir : l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis, le Qatar, le Koweït, la Malaisie et Oman.

Norme d'efficacité du plan stratégique



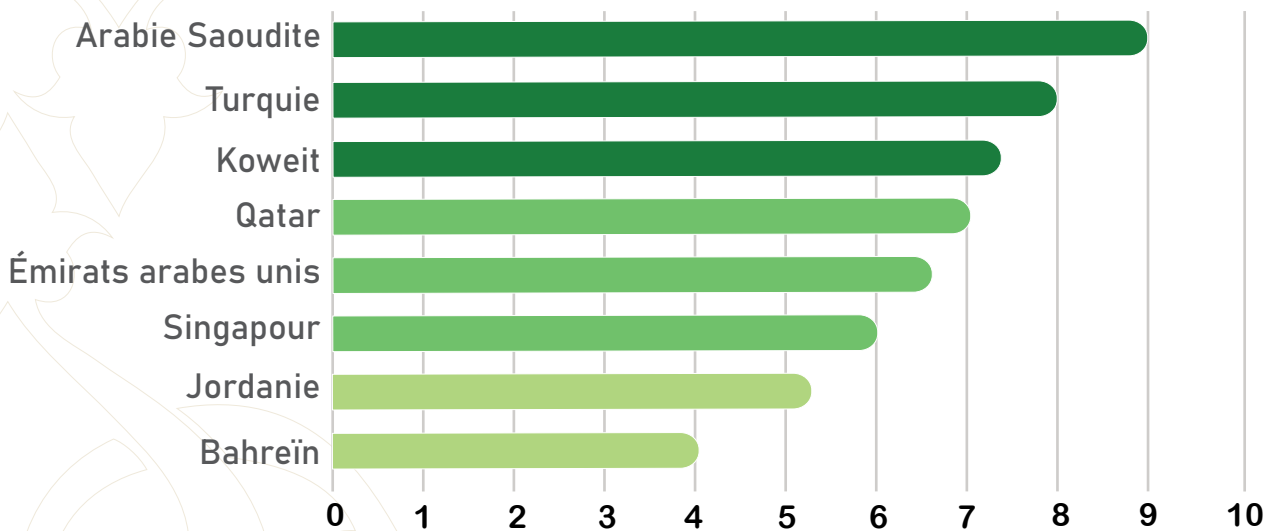
L'un des problèmes de la préparation du plan stratégique pour les institutions du waqf est de ne pas utiliser suffisamment les repères et les expériences réussies de certaines institutions du waqf.



1.6 Disponibilité des ressources financières et du financement

L'équipe a examiné certains des modèles dans certains des pays à l'étude, et nous avons constaté que des pays tels que : l'Arabie saoudite, la Turquie, le Koweït, le Qatar, les Émirats arabes unis, Singapour, la Jordanie et Bahreïn promeuvent cette norme.

Norme d'efficacité du plan La norme de disponibilité des ressources financières et de financement



Les dotations et les dons dans le Royaume d'Arabie saoudite constituent environ 89 | 2012

du montant du financement des ONG, tandis que le soutien atteint 11 % Gouvernement

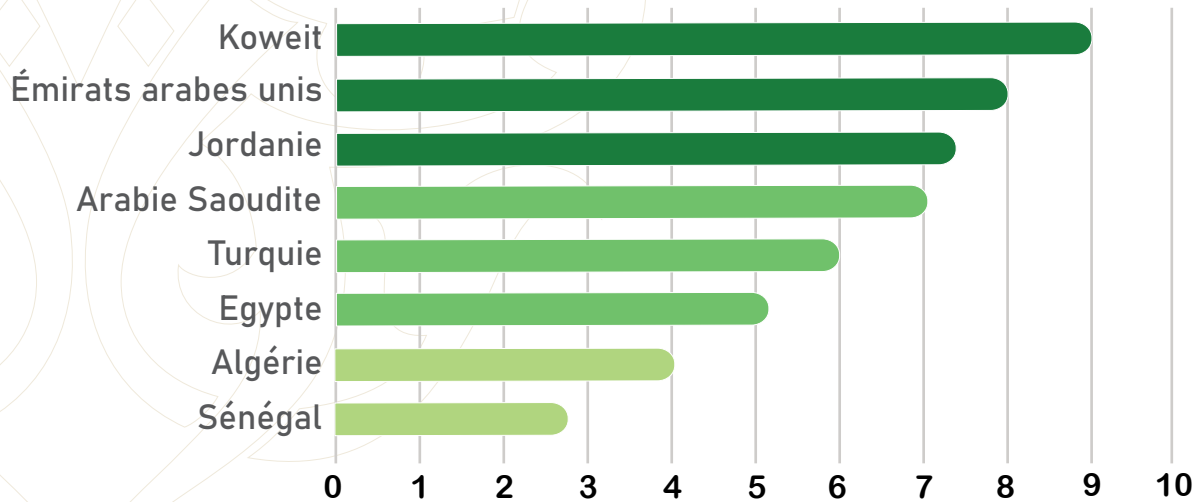
Alors que le nombre d'établissements à but non lucratif a atteint plus de 62 000 établissements



1.7 Autonomie de la gestion du waqf

La tendance à l'indépendance de l'administration du Waqf par rapport à l'entité officielle, c'est-à-dire le [ministère des Awqaf] dans les pays islamiques, a commencé très tôt. Les expériences de pays tels que le Koweït, la Jordanie, les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite, l'Algérie et le Sénégal, et avant eux la Turquie et l'Égypte, peuvent être considérées comme améliorant cette norme.

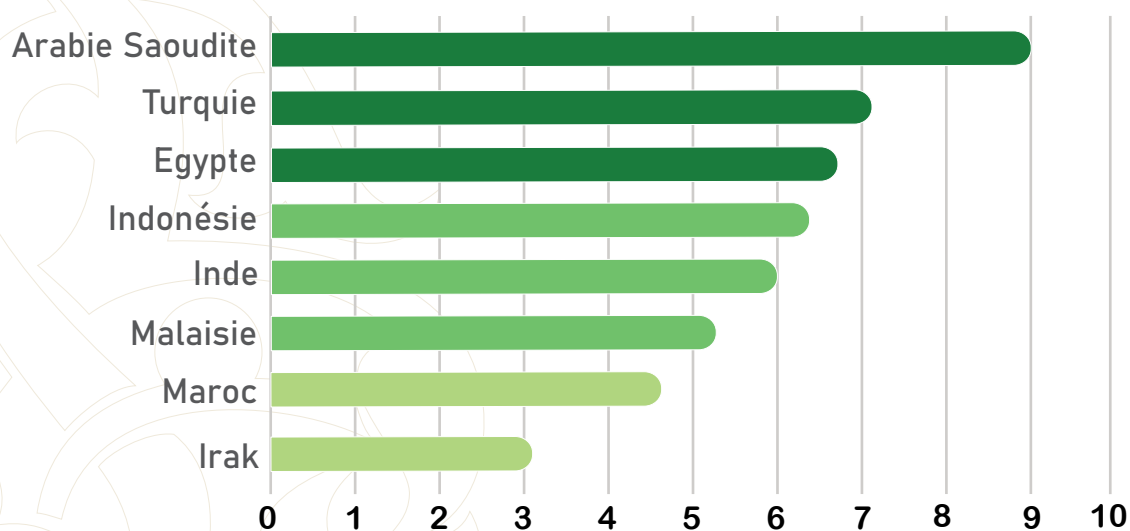
Norme d'indépendance de la gestion des dotations



1.8 Volume des actifs du waqf et des revenus

Le Waqf dans plusieurs pays islamiques constitue une ressource énorme et tentaculaire, malgré sa faiblesse et son manque de loyers, et c'est ce qui a poussé plusieurs pays à chercher à développer ces atouts, notamment l'Arabie saoudite, la Turquie, l'Égypte, l'Indonésie, l'Inde, la Malaisie, le Maroc et l'Irak.

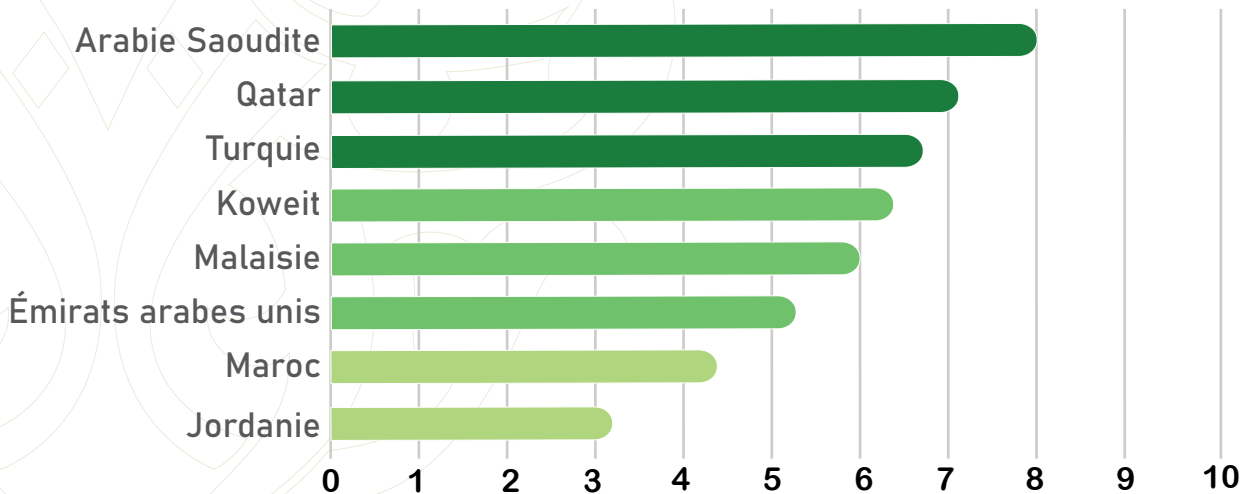
Norme de taille et de loyer des actifs



1.9 Efficacité de l'investissement Efficacité

Nous avons constaté que les modèles suivants peuvent être considérés comme un modèle à utiliser : Arabie saoudite, Qatar, Turquie, Émirats arabes unis, Koweït, Malaisie, Maroc et Jordanie.

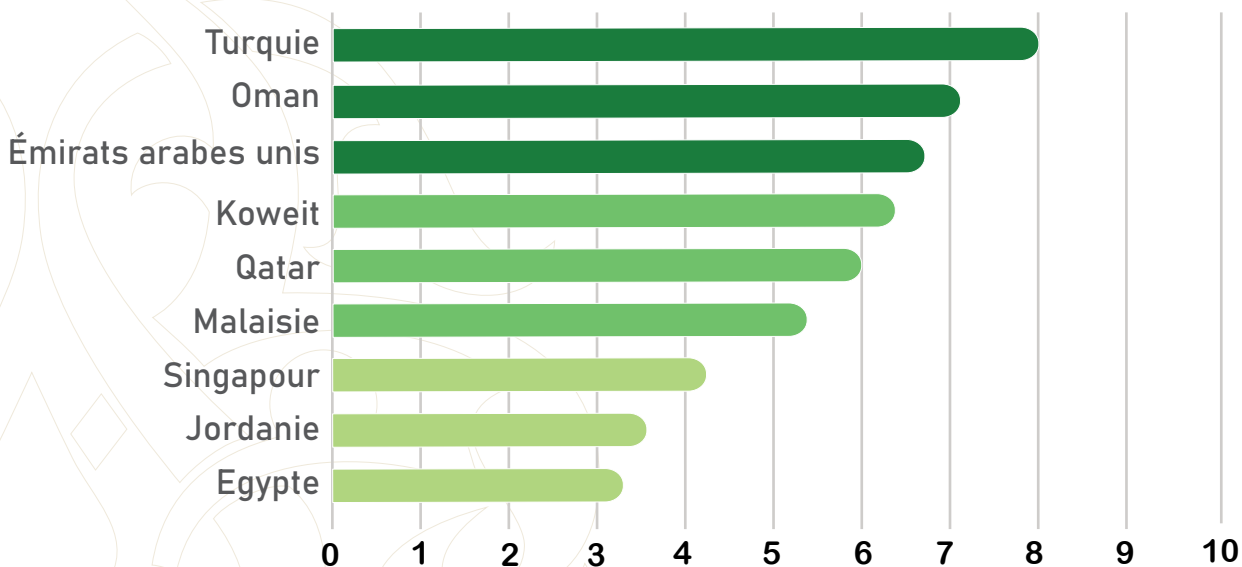
Norme d'efficacité des investissements



1.10 Inventaire et enregistrement des dotations

La plupart des pays islamiques souffrent du problème de ne pas limiter leurs dotations de manière organisée et technique. Au cours des dernières années, certains pays ont fait face à ce phénomène, ce qui s'est reflété dans leurs performances institutionnelles. Ces exemples comprennent, mais sans s'y limiter

Norme de comptabilisation et d'enregistrement des dotations





Le problème de ne pas recenser et enregistrer les dotations est l'un des plus grands obstacles au développement des dotations, par exemple, mais sans s'y limiter, le pourcentage d'enregistrement des dotations au Bangladesh % n'excédant pas 12



Les archives gouvernementales indiquent que le terrain de la mosquée Moti à Bhopal, en Inde, appartient à l'État, bien qu'il s'agisse d'un terrain domanial.

Deuxième partie

Les résultats de la performance du waqf des pays musulmans et des communautés musulmanes sur la base du critère du [BWIP]



L'étude examine 10 régions géographiques réparties sur six continents : l'Asie, l'Afrique, l'Amérique du Nord, l'Amérique du Sud, l'Europe et l'Australie.



76 expériences de dotation dans des pays islamiques et des communautés musulmanes ont été évaluées.



L'évaluation est basée sur la norme de performance des dotations institutionnelles BWIP.



L'évaluation repose principalement sur les rapports annuels des institutions publiques de dotation, le cas échéant, et sur des études et des rapports locaux ou internationaux.



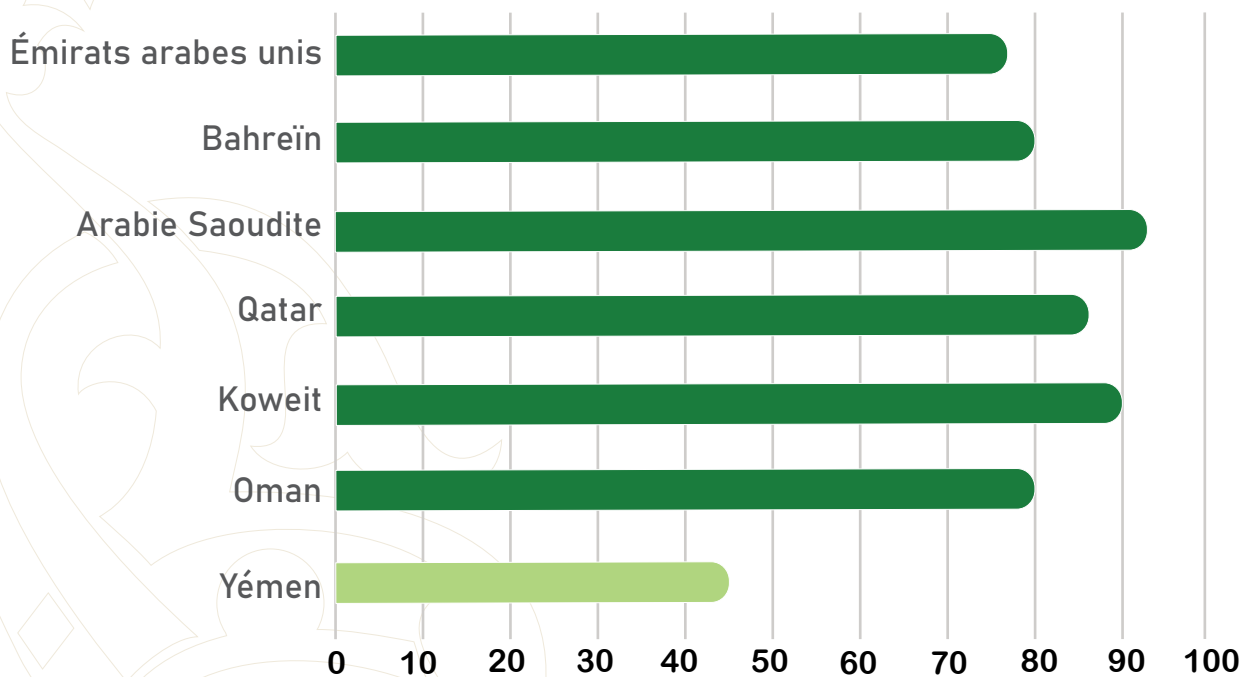
Les résultats de la performance du waqf des pays musulmans et des communautés musulmanes sur la base du critère du [BWIP]

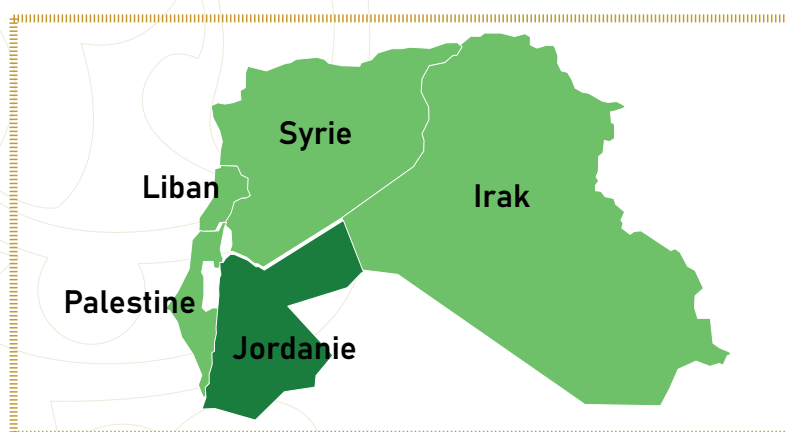
Après une étude globale de chaque région séparément, et à travers les trois axes principaux, à savoir : la gestion des dotations, la législation et les lois, et enfin la taille des actifs et des loyers, nous présentons les résultats suivants :

2.1 Awqaf dans la péninsule arabique - La réalité de la performance des dotations institutionnelles-

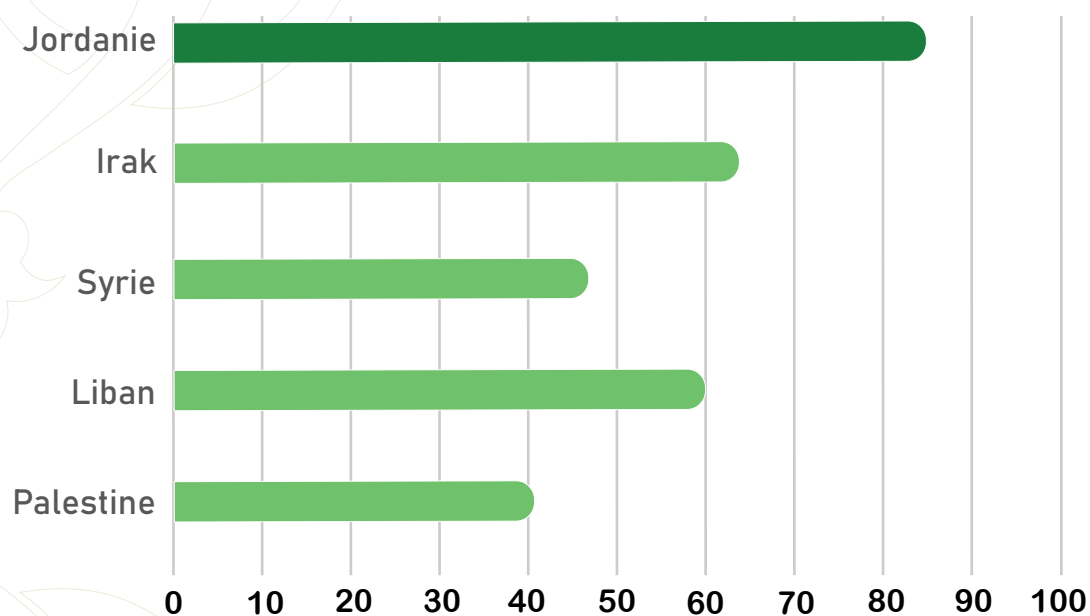


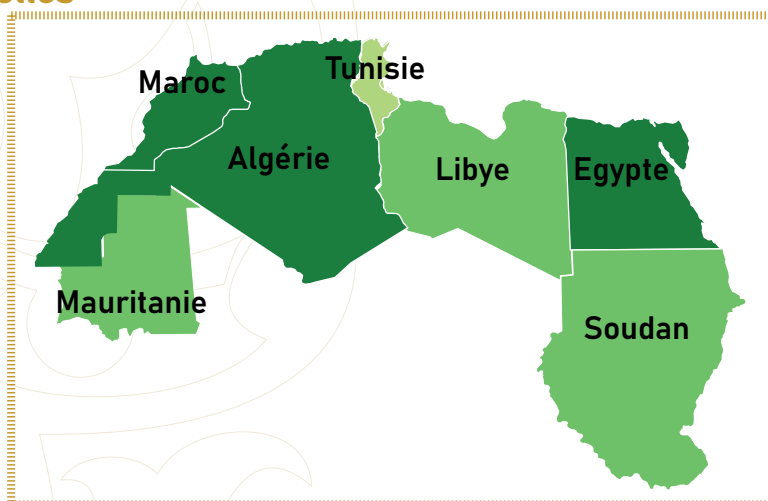
La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays de la péninsule arabique pour les années 2024/2025



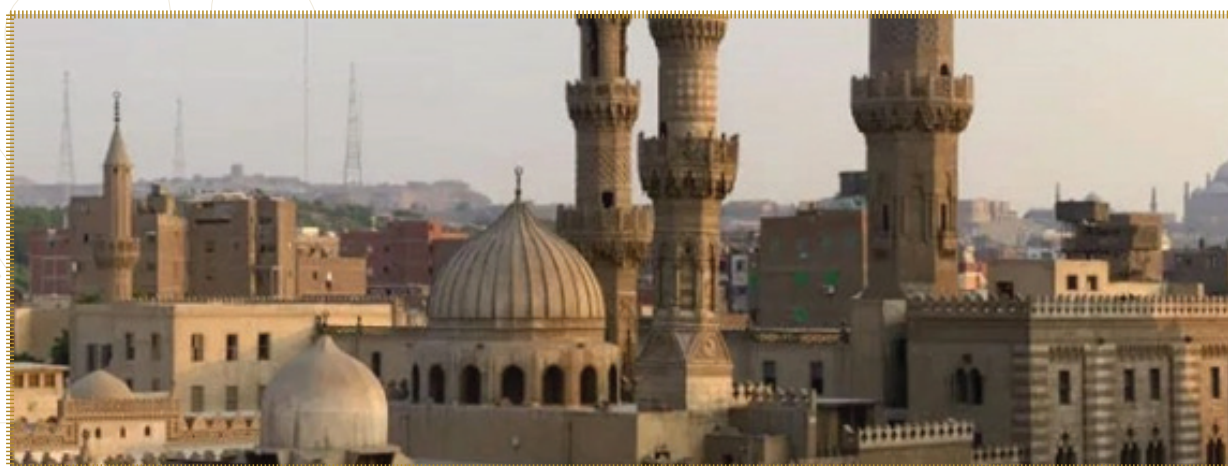
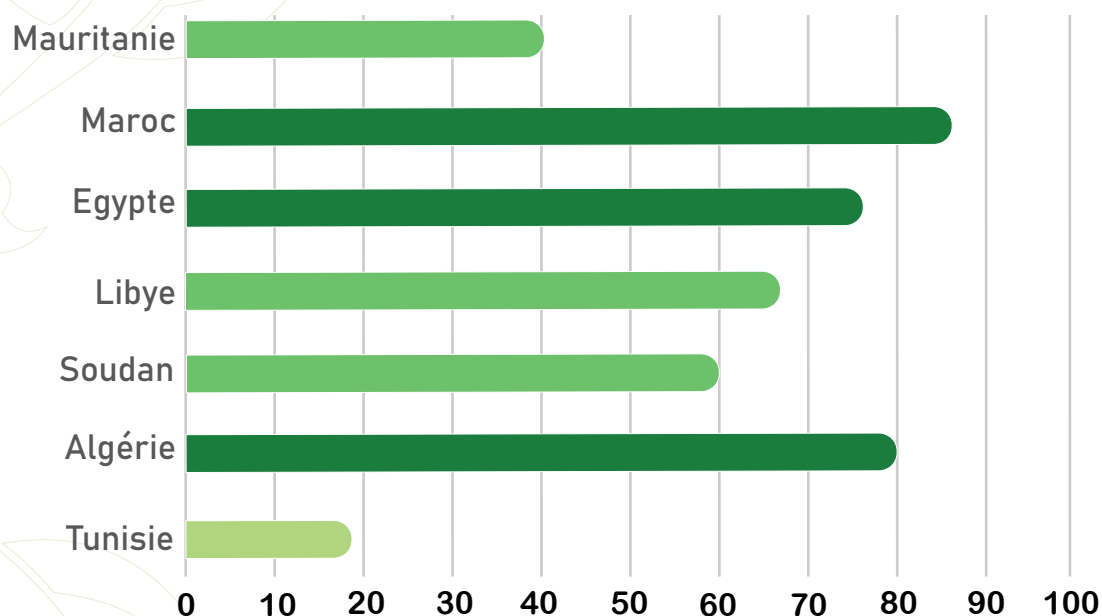


La réalité des performances des dotations dans les pays d'Irak et du Levant pour les années 2024/2025

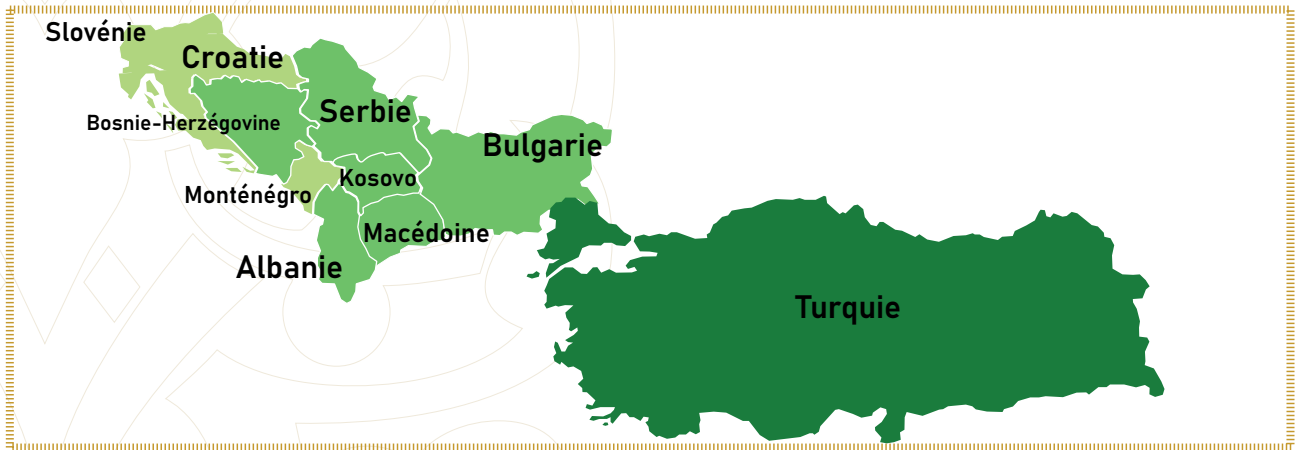




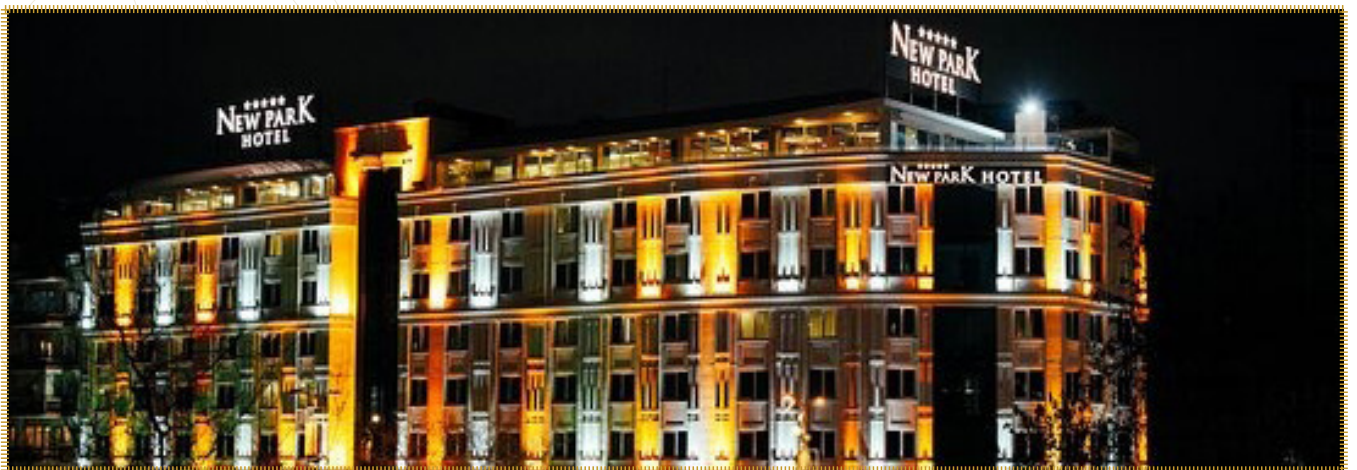
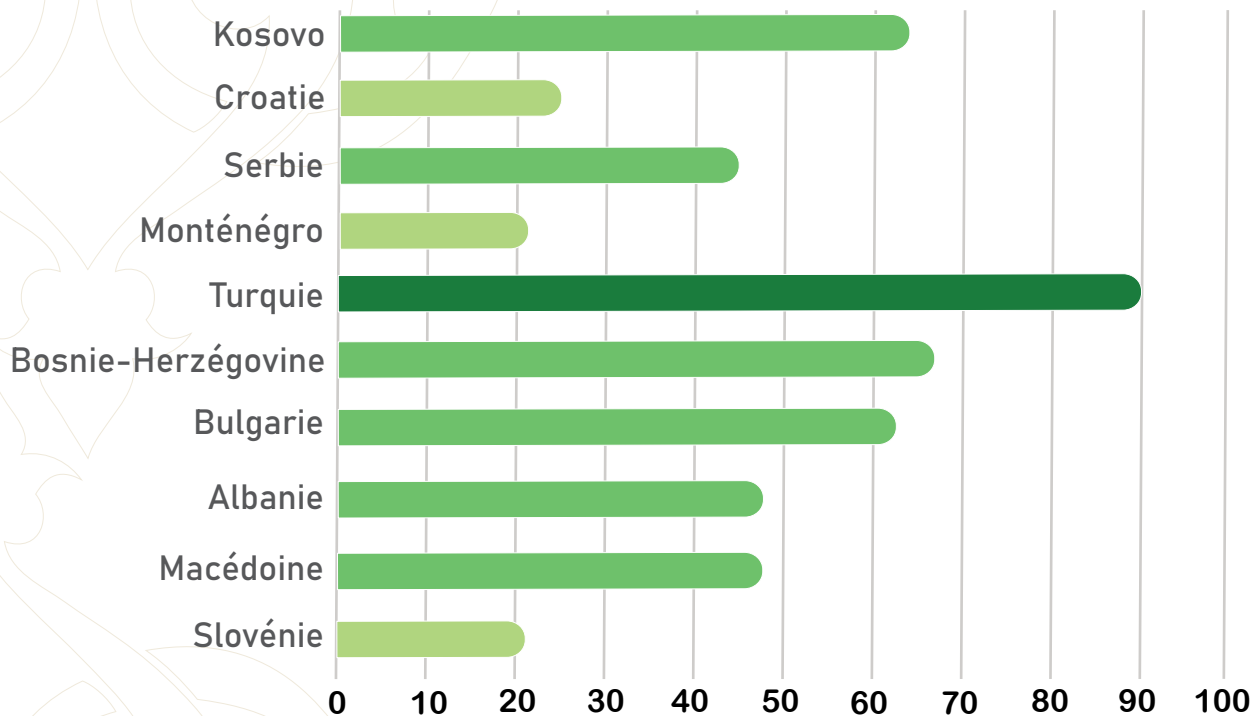
La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays d'Afrique du Nord pour les années 2024/2025



2.4 Dotations en Turquie et dans les Balkans - La réalité de la performance des dotations institutionnelles-



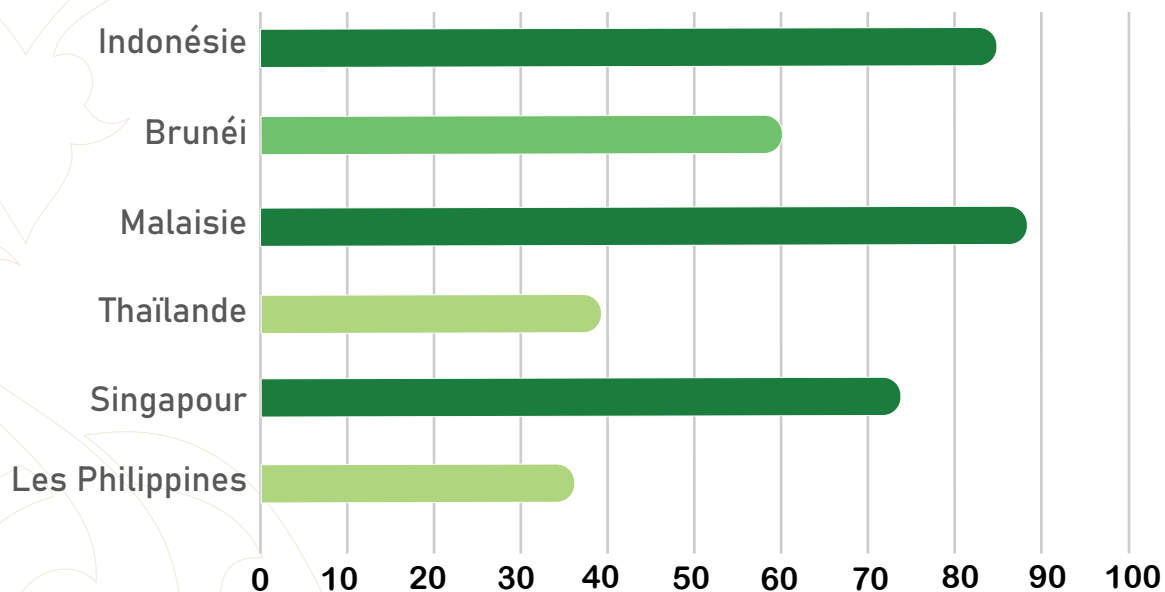
La réalité de la performance des dotations institutionnelles en Turquie et dans les pays des Balkans pour les années 2024/2025



L'hôtellerie est un des placements privilégiés des institutions de dotation à travers le monde. Le New Park Hotel d'Ankara appartient à la Direction générale des fondations de Turquie.



La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays d'Asie de l'Est pour les années 2024/2025

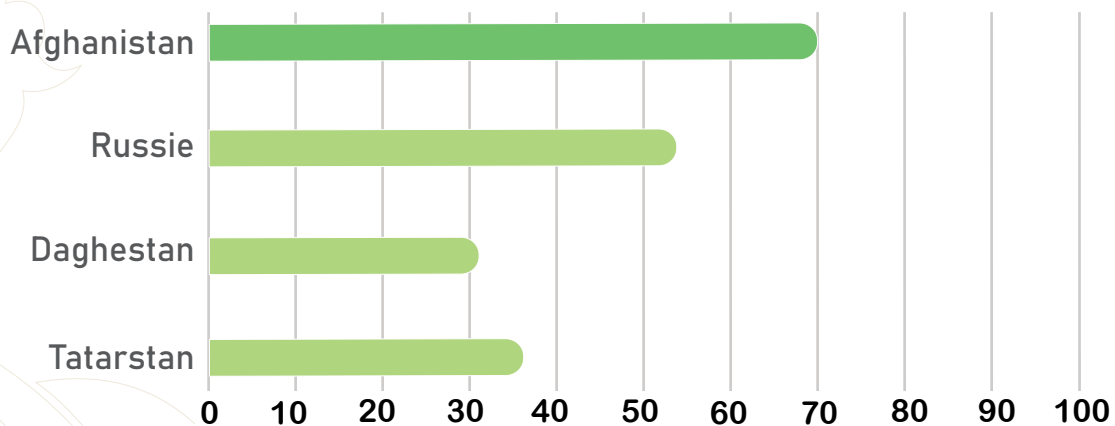


Les fondations agricoles sont répandues en Asie de l'Est, et les musulmans souhaitent accroître leur production afin de répondre aux importants besoins de la communauté. L'image illustre une fondation agricole gérée par l'Autorité des Awqaf en Indonésie.



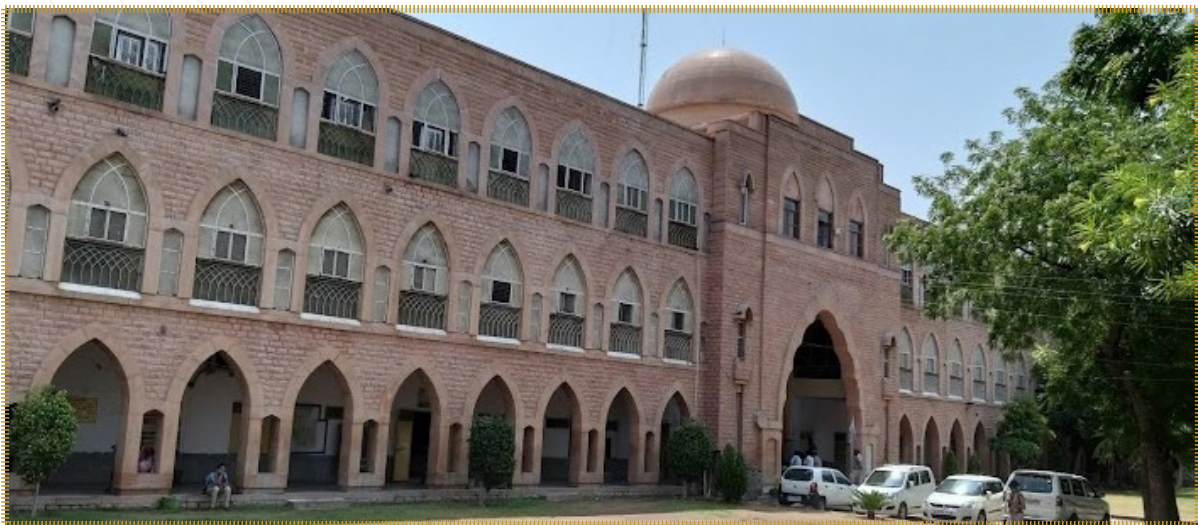
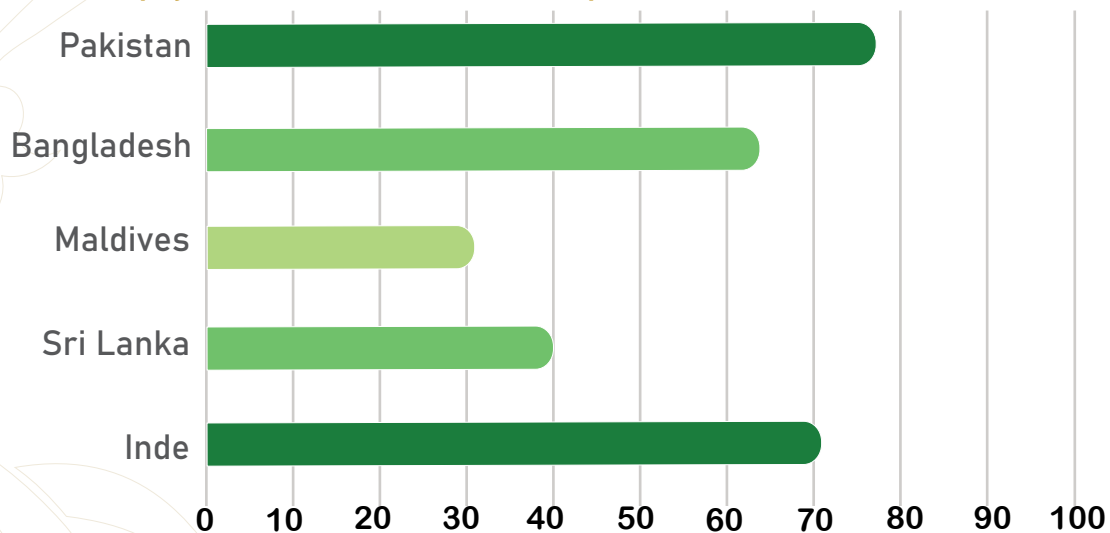


La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays d'Asie centrale pour les années 2024/2025





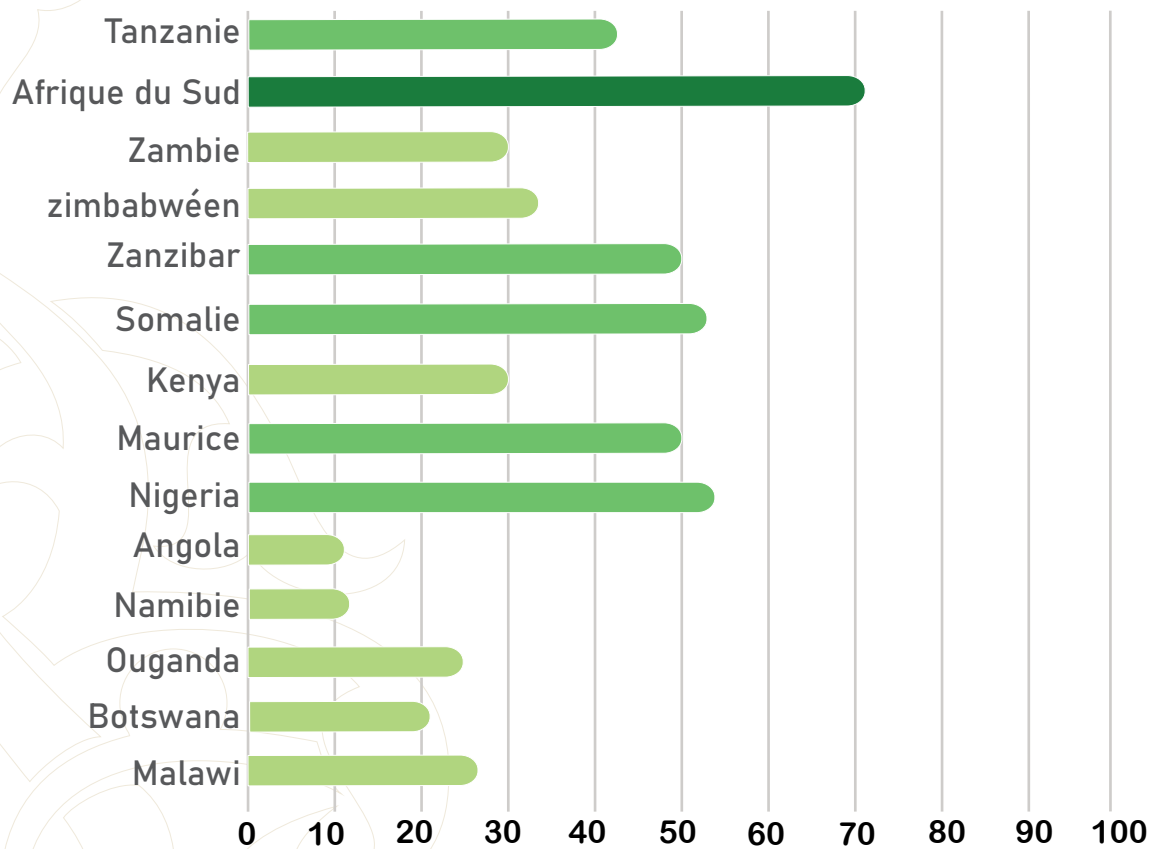
La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays du sous-continent indien pour les années 2024/2025

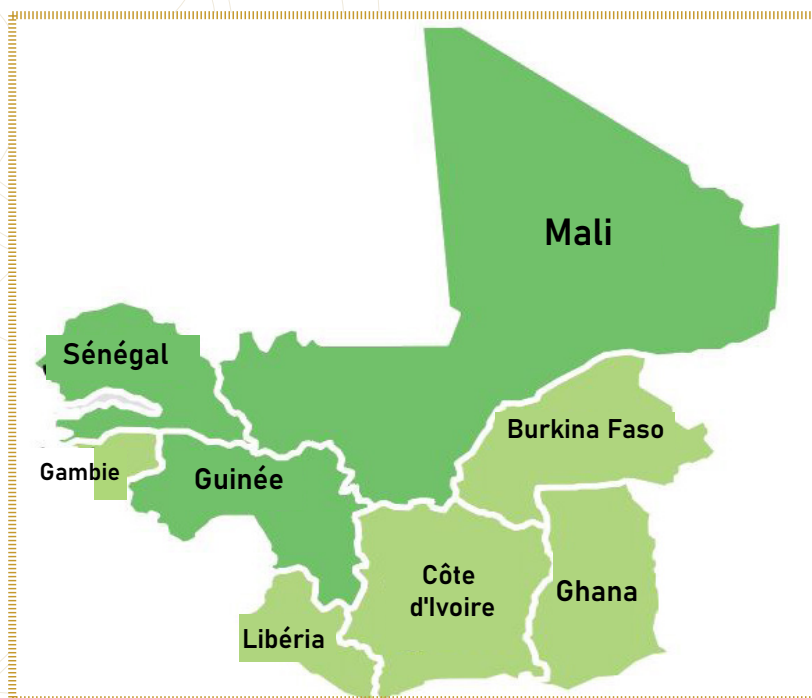


Les universités offrent aux institutions dotées de fonds la possibilité de soutenir la Banque de l'éducation, comme l'université Maulana Azad en Inde.

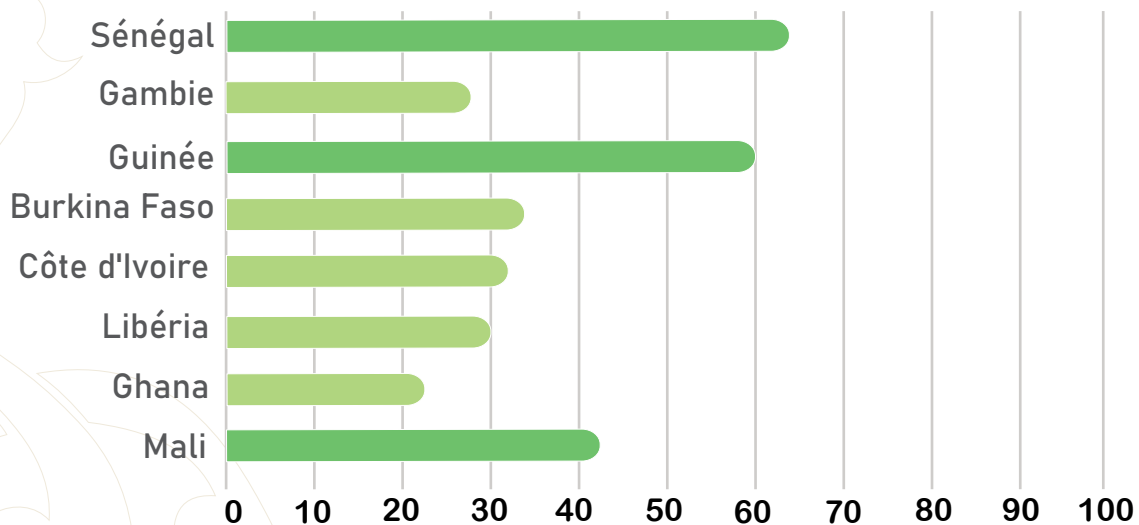


La réalité de la performance des dotations institutionnelles en Afrique du Sud et Centrale pour les années 2024/2025





La réalité de la performance des dotations institutionnelles dans les pays d'Afrique de l'Ouest pour les années 2024/2025



Les fondations agricoles jouent un rôle important dans la sécurité alimentaire des musulmans en Afrique de l'Ouest. Malgré l'absence de législation formelle en la matière dans ces pays, l'intérêt pour les fondations agricoles est croissant. [Image d'une fondation agricole au Sénégal.]

2.10 Distributions des sociétés musulmanes dans les pays du monde - La réalité de la performance des distributions institutionnelles



Troisième partie

Carte du waqf dans la période comprise
entre [2024 - 2025].



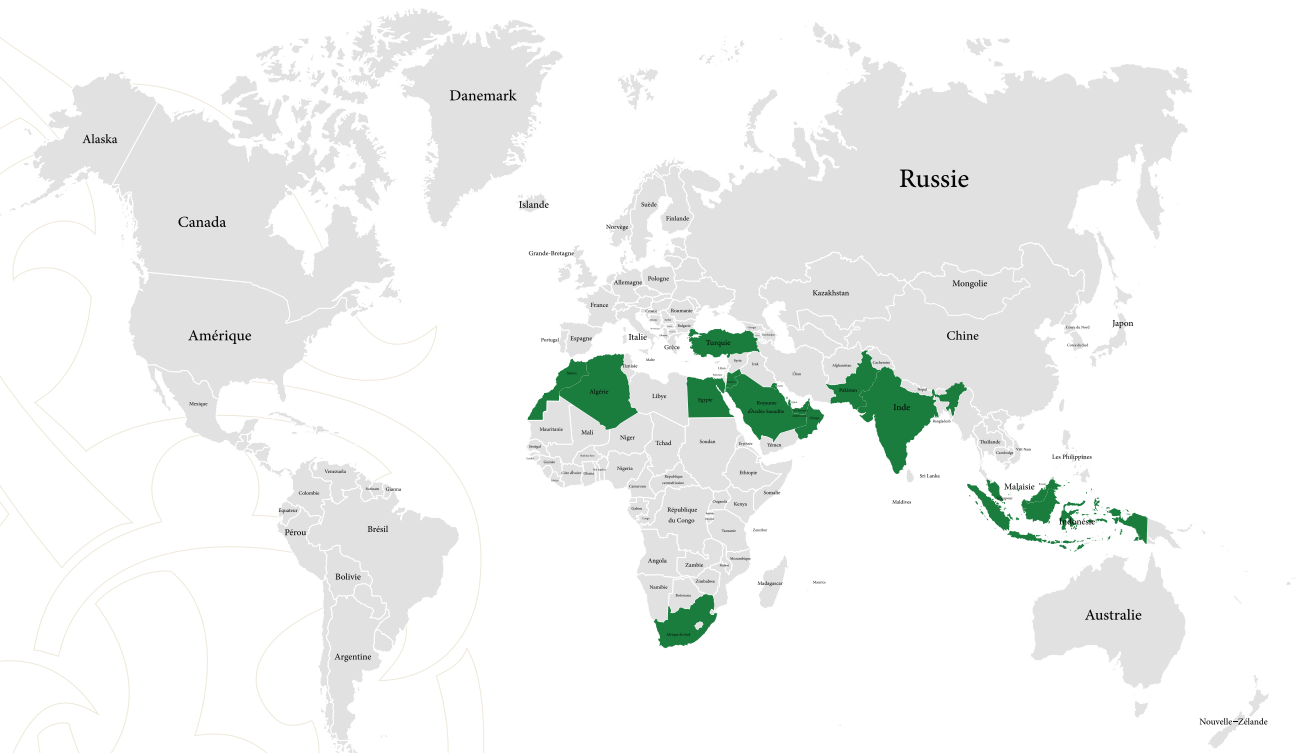
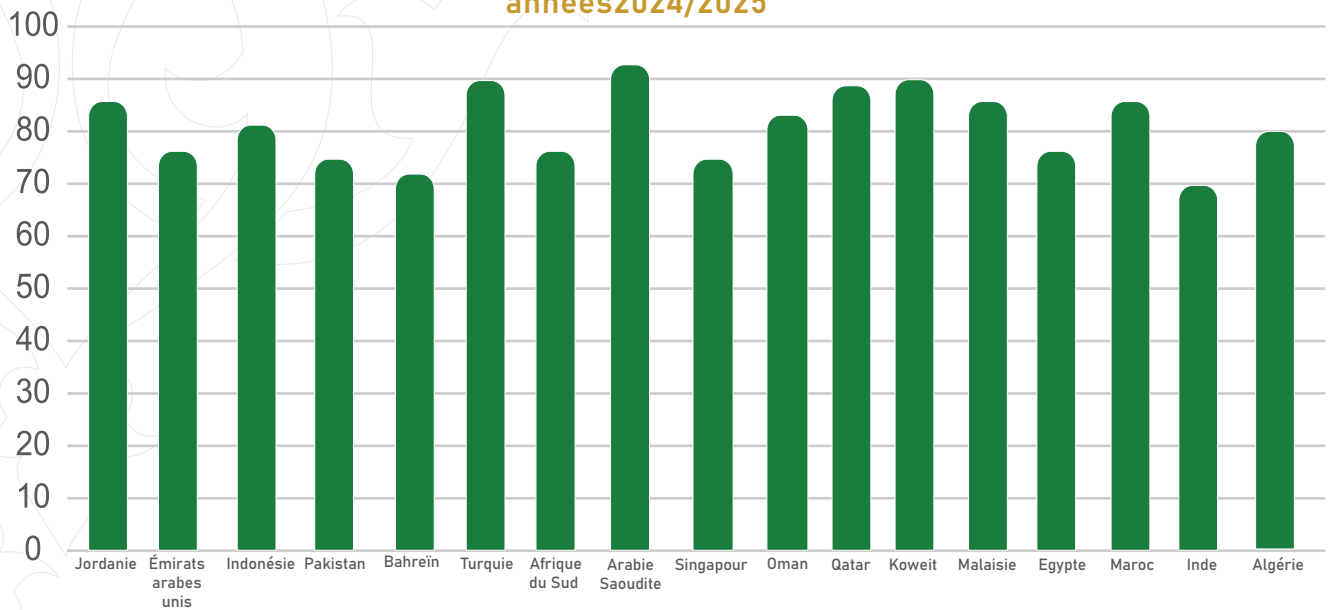
📍 Carte du waqf dans la période comprise entre [2024 - 2025].

Après une présentation globale sur la réalité de la performance de dotation institutionnelle des 76 pays et communautés musulmanes couverts dans le rapport sur la base du critère de performance de dotation institutionnelle [BWP], nous pouvons maintenant tracer les trois premiers niveaux de performance de dotation à travers les trois catégories.

3.1 Classe I

Après avoir suivi la performance institutionnelle de 76 pays et sociétés, le nombre de pays dont les points ont dépassé [7] et plus selon le critère principal de la classification BWIP, [17] dix-sept pays, qui sont les pays qui composent la première catégorie, qui est en vert foncé, et comprennent :

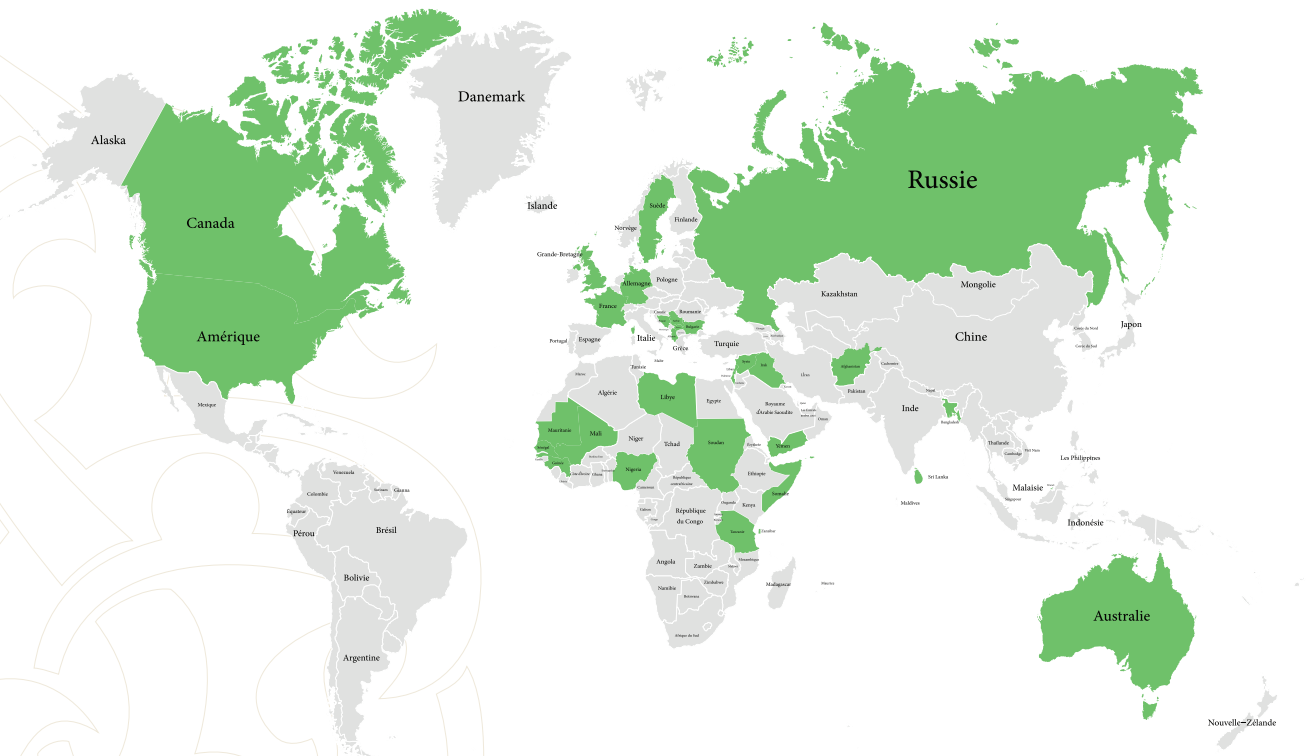
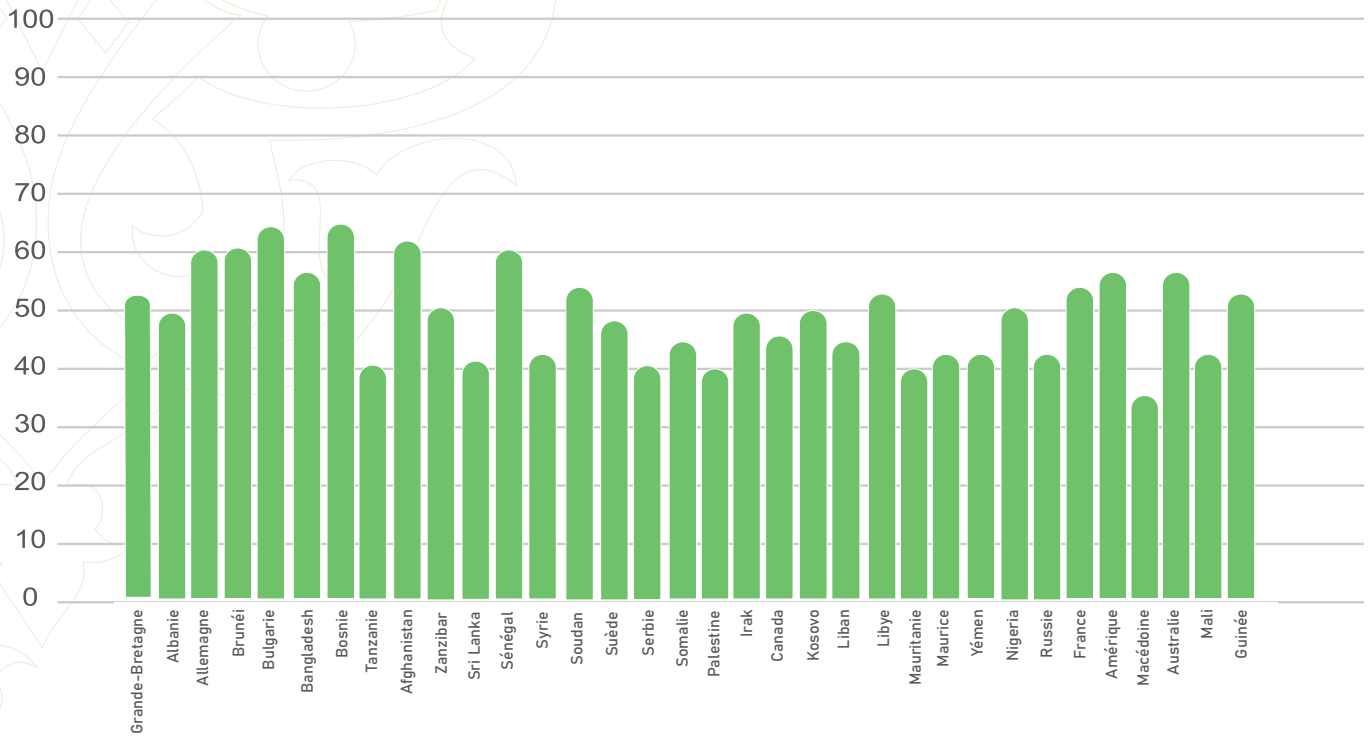
Dotations des pays ayant obtenu la première catégorie pour les années 2024/2025



3.2 Classe II

Selon la norme BWIP, dans laquelle la performance institutionnelle se situe entre [4-7] points, le nombre de pays entrés dans cette catégorie est de [34] trente-deux sur 76 pays, et cette catégorie est la plus présente et la plus présente dans la carte de performance des dotations, comme le montre la tendance graphique suivante :

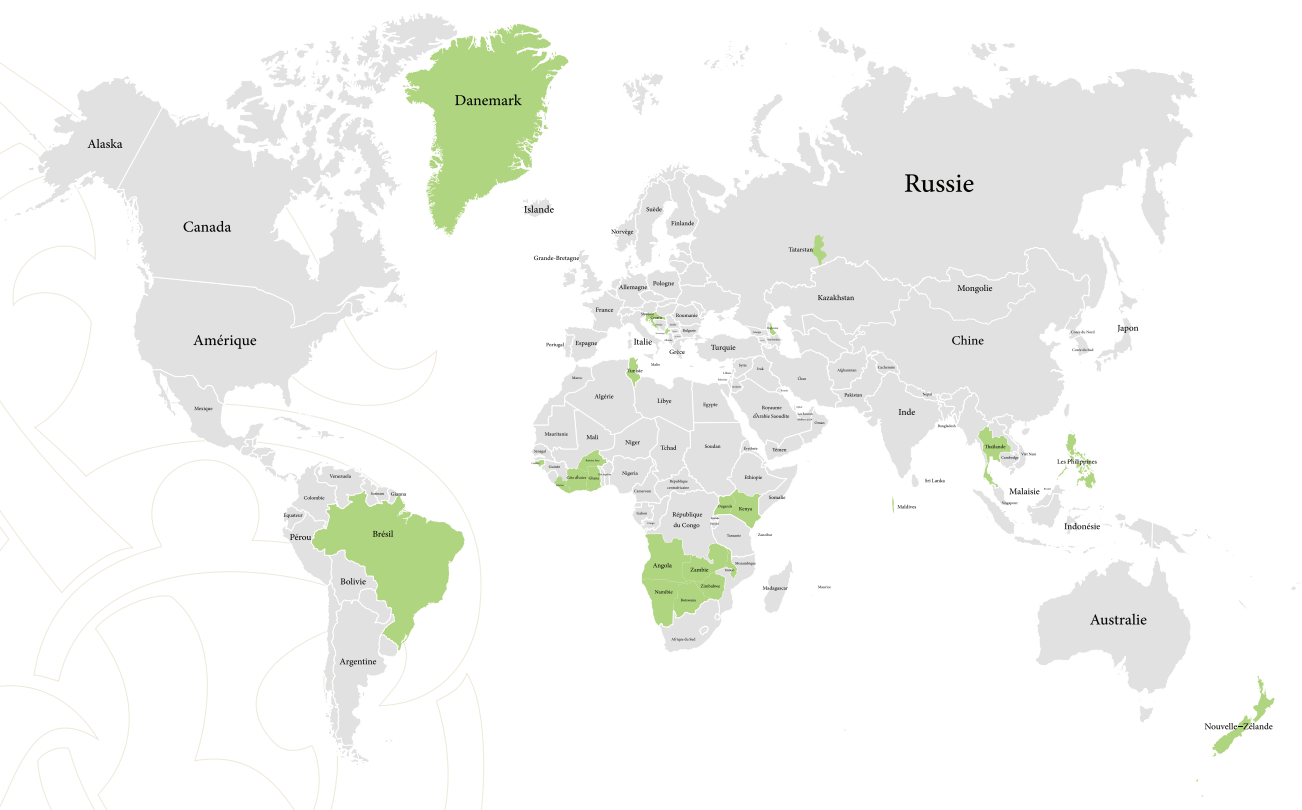
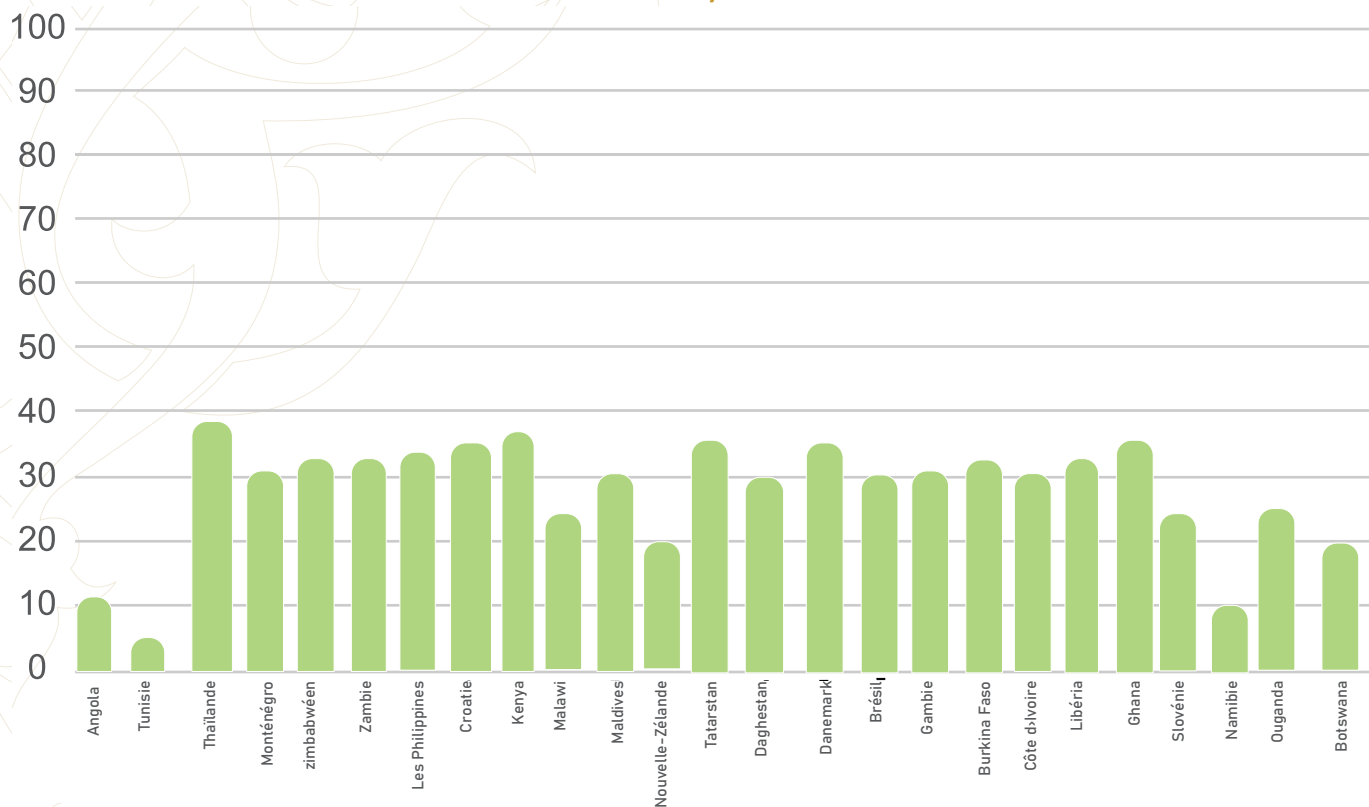
Dotations des pays ayant obtenu la deuxième catégorie pour les années 2024/2025



3.3 Classe III

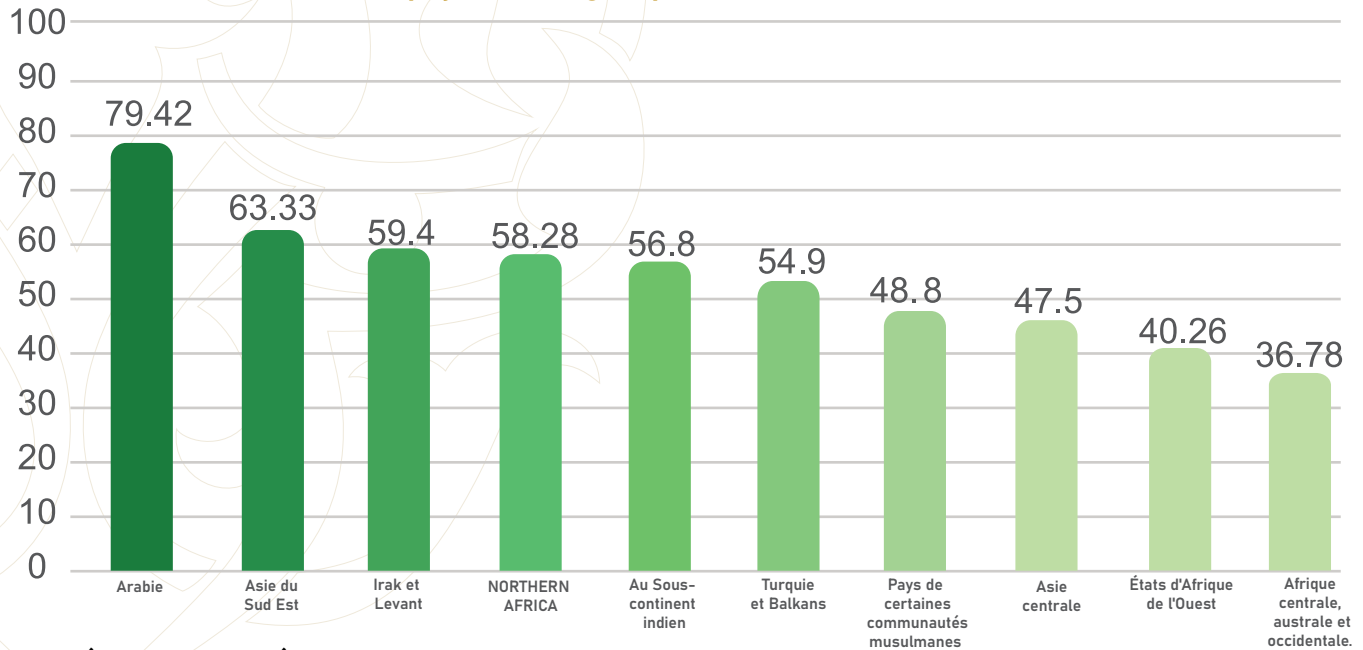
Le reste des pays islamiques et des communautés musulmanes qui ont obtenu quatre points ou moins, dans l'échelle de la norme BWIP, il y a vingt-cinq pays, et cette catégorie a été répartie dans la plupart des régions géographiques qui ont été étudiées, comme le montre la tendance graphique suivante :

Dotations des pays ayant obtenu la troisième catégorie pour les années 2024/2025



3.4 Résultats par régions

Les résultats des régions basés sur la performance institutionnelle totale des pays de la région pour les années 2024/2025



Les résultats des régions convergentes dans certaines d'entre elles, et similaires dans d'autres, confirment le fait qu'il existe un mouvement de waqf entre les pays de la même région, ou entre plusieurs régions. Il confirme également qu'il y a des pays qui n'ont pas été clairement affectés par la faiblesse de la région, mais que plusieurs facteurs objectifs ont contribué au développement de leur secteur de waqf, et que certains autres pays ont bénéficié du mouvement de waqf dans les pays de la même région, et ont contribué à la formation d'un système de waqf distinct, comme le montre le tableau suivant :

	Région géographique	Taux
1	Arabie	79,42 %
2	Asie du Sud Est	63,33 %
3	Irak et Levant	59,4 %
4	NORTHERN AFRICA	58,28 %
5	Au Sous-continent indien	56,8 %
6	Turquie et Balkans	54,9 %
7	Pays de certaines communautés musulmanes	48,8 %
8	Asie centrale	47,5 %
9	États d'Afrique de l'Ouest	40,26 %
10	Afrique centrale, australe et occidentale.	36,78 %

Cependant, d'une manière générale, le troisième rapport stratégique nous prouve que les pays qui se sont engagés à respecter le critère de performance de la dotation institutionnelle ont pu enregistrer des résultats distinctifs dans leur performance, en particulier lorsqu'ils ont lié la performance de la dotation au système de gouvernance, de gestion des risques et de conformité, et ont vécu dans des conditions de stabilité politique, économique et sociale. Le soutien du gouvernement a été clair, fournissant une couverture législative et juridique à l'institution de dotation et formant de véritables partenariats avec les secteurs public et privé, en particulier le secteur financier et bancaire.



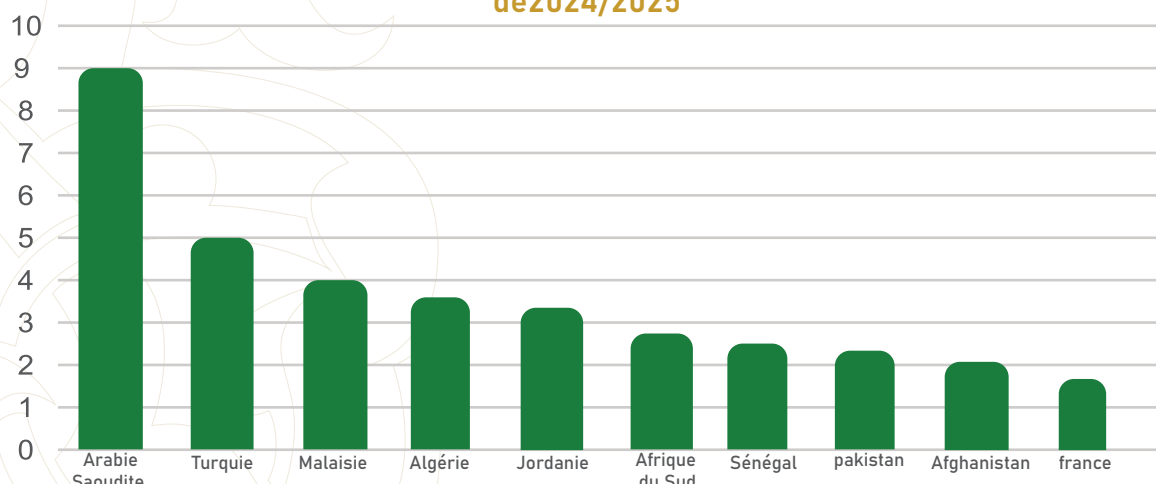
La Direction générale des dotations contribue au développement du secteur de la finance islamique en République de Turquie. Elle est propriétaire de la Banque participative de dotations et détient 19 % de la Banque islamique Kuveyt Turk.

3.5 Résultats du mouvement Waqf dans le monde

Les forces changeantes au sein du secteur du waqf remodelent le mécanisme de mobilisation et de déplacement du système du waqf vers la croissance et l'innovation dans les sociétés ou les pays et les régions, et s'établissent vers un système mondial du waqf plus dynamique et interconnecté, malgré les défis et contraintes sociétaux et économiques en cours.

Il convient de noter qu'il existe un mouvement waqf dans les sociétés et les pays, dont les caractéristiques apparaissent à travers l'augmentation et l'escalade du volume de travail waqf sous toutes ses formes et types, en particulier dans la période comprise entre 2024 et 2025 après JC, qui sont clairement enregistrées et documentées, et la sélection se fera dans chaque région des pays ayant le mouvement waqf le plus apparent, ce qui n'empêche pas la présence d'autres pays dans la même région dans laquelle il y a un mouvement waqf.

Les résultats du mouvement de dotation dans les pays au cours de 2024/2025



Carte Waqf 2024-2025



Quatrième partie

Indicateurs de transformation et d'impact dans l'industrie de la dotation



Indicateurs de transformation et d'impact dans l'industrie de la dotation

Les indicateurs les plus importants de transformation et d'impact dans l'industrie des fonds de dotation ont été suivis, et ils se sont limités aux déterminants de la taille des fonds de dotation de l'industrie financière islamique, puis les tendances à la création et au renforcement des fonds de dotation universitaires ont été indiquées, et les innovations dans les banques de fonds de dotation ont été révélées en fonction des besoins de la société dans les sociétés et les pays, et l'attention a été attirée sur la diffusion des connaissances sur les fonds de dotation et ses multiples caractéristiques, et enfin le mouvement des techniques de financement vers les institutions de fonds de dotation et leurs applications a été surveillé.

4.1 Résultats du mouvement Waqf dans le monde

À la lumière des discussions selon lesquelles les actifs financiers conformes à la charia, qui sont devenus une partie très bien établie des marchés financiers de nombreux pays islamiques, dépassent maintenant 5 400 milliards de dollars américains au niveau mondial et sont devenus une partie très bien établie des marchés financiers dans de nombreux pays islamiques, en particulier dans les pays qui obtiennent des diplômes supérieurs dans la gestion des dotations, tels que la région de la péninsule arabique ou les pays d'Asie de l'Est, ou la Turquie, et certains pays d'Afrique du Nord et autres, Fitch Ratings a estimé que la taille du marché mondial du sukuk. Il atteindra 900 milliards de dollars d'ici la fin du troisième trimestre de 2025. Cela représente une croissance de 8,5 % par rapport à 2023, avec des attentes de plus de 1 000 milliards de dollars d'ici 2026. Le marché de la finance islamique est devenu un système financier fiable. La gestion de la liquidité islamique a augmenté la taille de son programme d'émission de 50 %, passant de 4 milliards de dollars à 6 milliards de dollars, et a facilité la cotation de nouveaux actifs sukuk d'une valeur de près de 1 milliard de dollars.

Comme nous l'avons mentionné plus tôt dans les premier et deuxième rapports stratégiques d'Awqaf, plus le volume de la finance islamique se développe à l'échelle mondiale, plus cela sera utile et utile pour le secteur du waqf. Les pays qui se classent au premier rang dans la classification de la performance du waqf, le volume de la finance islamique se développe de manière exponentielle, comme les pays de la péninsule arabique, la Turquie, la Malaisie, l'Indonésie, le Maroc, la Jordanie, et d'autres.

La demande de produits halal a également augmenté de manière significative au cours des dernières décennies, les dépenses des musulmans augmentant. De 1,62 billion de dollars américains en 2012 à 2,29 billions de dollars américains en 2022, les dépenses des musulmans dans les secteurs des produits halal devraient atteindre 3,1 billions de dollars américains en 2027, avec un TCAC de 4,8 % sur une période de 5 ans.

Cette augmentation de ces principaux besoins et produits constitue une incitation pour le secteur de la dotation à rejoindre et à participer à ces investissements principalement, car il nous a été prouvé que la relation positive entre le secteur de la dotation et le secteur de la finance islamique est claire. Plus l'État se soucie du secteur de la finance islamique, plus le secteur de la dotation sera affecté positivement par ce développement, et vice versa. La taille de l'industrie mondiale de la finance islamique dépasse 3 000 milliards de dollars américains et devrait atteindre 6 000 milliards de dollars d'ici 2026. Les pays du CCG sont en tête de la croissance des actifs bancaires et sont en concurrence avec la Malaisie, l'Iran et l'Indonésie sur le marché du sukuk.

Le secteur de la finance islamique est un élément clé de la croissance durable de nombreux pays développés dans le domaine de la gestion des dotations. Pour le démontrer, les Émirats arabes unis cherchent à être un centre mondial pour l'industrie de la finance islamique. Son secteur bancaire conforme à la charia représente 23 % du total des actifs bancaires dans le pays, soit 230 milliards de dollars américains. Les fenêtres islamiques représentent un apport majeur au secteur des dotations, en plus du marché takaful et des émissions de sukuk, représentant 25 % du total des actifs bancaires islamiques aux Émirats arabes unis, soit 58,28 milliards de dollars américains. Aux Émirats arabes unis, il existe huit banques islamiques indépendantes, 16 guichets bancaires islamiques pour les banques traditionnelles, neuf sociétés de financement islamiques et 10 compagnies d'assurance Takaful avec des cotisations totales souscrites s'élevant à 1,09 milliard de dollars américains en 2022, tandis que la valeur des sukuk existants s'élevait à 59,09 milliards de dollars américains au premier semestre de 2023.

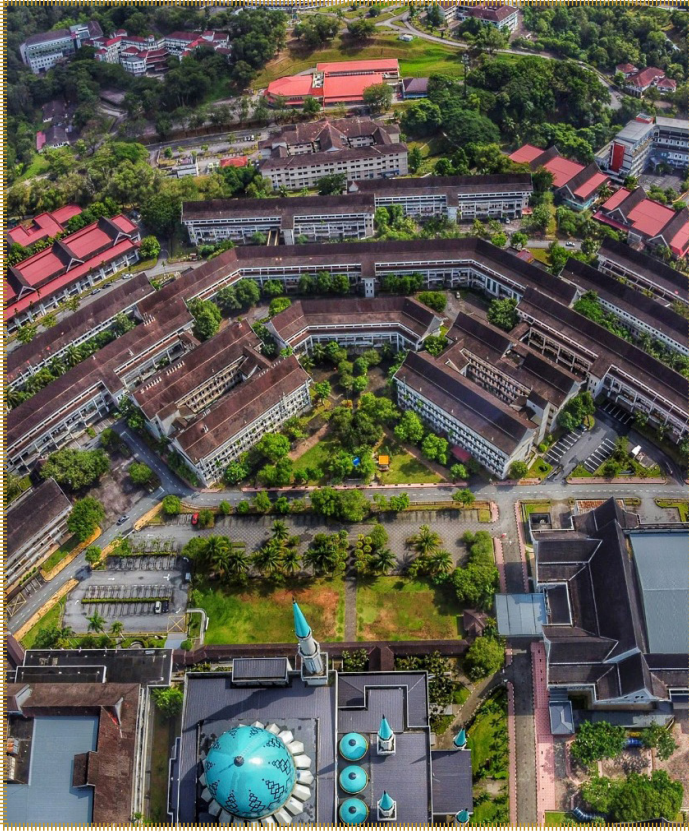
Nous continuons de remarquer un intérêt pour certaines formules de financement dans le secteur Awqaf, y compris la forme Bot. En Jordanie, 139 contrats d'investissement ont été enregistrés sous cette forme en 2023, comme le montre la figure suivante :

Nombre	Gouvernorat - Brigade	Nombre de contrats	Pourcentage	Nombre	Gouvernorat - Brigade	Nombre de contrats	Pourcentage
1	Amman	61	44 %	9	Jérash	6	4 %
2	Irbid	9	6 %	10	al zarqaa	6	4 %
3	La vallée du Jourdain	3	2 %	11	Al-Rusaifah	5	4 %
4	Ramtha	2	1 %	12	Balqa	5	4 %
5	Koura	1	1 %	13	Madaba	1	1 %
6	Mafraq	6	4 %	14	Karak	12	9 %
7	Badie du Nord	1	1 %	15	Tafila	5	4 %
8	Ajlun	12	9 %	16	Akaba	4	3 %
Total des contrats		139	100 %				

Si l'on regarde plus largement le rapport annuel du Fonds de dotation et d'investissement immobilier pour 2024, qui est le plus grand fonds financier spécialisé dans les dotations islamiques et leur financement, qui a approuvé 44 projets de dotation d'investissement dans 21 pays du monde, et la valeur totale financée par le fonds de 387,83 millions de dollars américains, on voit que la formule Ijarah représentait 97,8% du financement, suivie de la formule Istisna'a, qui représentait 10,3%, puis le financement 6,3%, puis Murabaha 2,8%, et enfin Mudaraba 0,9%, comme indiqué dans les résultats du rapport.

4.2 Orientation vers l'établissement et le renforcement des dotations universitaires

Malgré l'originalité des dotations universitaires dans la civilisation islamique depuis sa création, et leur impact sur la vie politique, économique, sociale, scientifique, culturelle et autre des musulmans, ce phénomène a été considérablement retardé et reculé, en particulier au stade colonial et le retard scientifique et de recherche qui a suivi dans de nombreux endroits géographiques. Il y a plusieurs années, nous avons commencé à suivre l'évolution du phénomène des dotations universitaires et leur émergence dans plusieurs lieux géographiques du monde islamique. Par exemple, le ministère de l'Enseignement supérieur en Malaisie a développé une stratégie [2015/2025] pour orienter les universités malaisiennes vers la dotation pour en faire une source de financement pour elles, et leur nombre a maintenant atteint 17 sur 20 universités publiques qui disposent d'un fonds de dotation.



Une photo de l'université UTM en Malaisie, qui est l'une des universités les plus intéressées par les ressources de dotation pour soutenir la recherche scientifique et les bourses d'études.

Les banques dans les institutions de waqf sont basées principalement sur le désir et l'état du waqf, et les institutions sont obligées de maintenir et de considérer l'état du waqf autant que possible, mais la pratique historique du waqf prouve qu'il y a un déficit pour répondre aux besoins de la société en fonction du pourcentage de nombreux waqf dans les sociétés et les pays.

Grâce à notre rapport, nous avons surveillé qu'il existe une tendance institutionnelle à l'innovation dans le domaine des banques de dotation, et cela commence par la sensibilisation de la communauté à la satisfaction des besoins de la société, car plusieurs lacunes ont émergé dans le rôle des institutions de dotation face aux crises et aux pandémies qui ont affligé les communautés musulmanes, dont la plus importante est peut-être la pandémie de Corona, et ce qu'elle a révélé sur les déficiences et les déficiences des institutions de dotation dans leur traitement, en raison du manque de banques de dotation spécialisées dans le domaine de la santé.

Alors que les dépenses de consommation islamiques mondiales devraient atteindre 3,1 billions de dollars américains d'ici 2027, passant de 1,62 billion de dollars américains en 2012 à 2,29 billions de dollars américains en 2022, et ce dans six secteurs tels que l'alimentation halal, la mode modeste, les médias et le divertissement, les voyages, les cosmétiques et les médicaments. Avec ces dépenses énormes, le monde islamique est confronté à de nombreux dilemmes et crises, notamment la sécurité alimentaire, à la lumière de l'exposition des musulmans dans de nombreux endroits géographiques aux crises dans le domaine de l'accès à la nourriture et aux boissons. Peut-être que la crise à laquelle Gaza est soumise depuis le 7 octobre 2024AD - en tant que modèle pour le reste des sociétés musulmanes - révèle l'ampleur du besoin de nourriture, dans l'augmentation de la proportion de gaspillage alimentaire dans le monde, et selon l'indice de gaspillage alimentaire pour 2024 publié par le Programme des Nations Unies pour l'environnement, nous voyons que les pourcentages augmentent de façon exponentielle, dans les statistiques de 2021AD, le volume de gaspillage alimentaire a atteint 931 millions de tonnes chaque année, réparties comme suit : 61% dans les maisons, 26% dans les restaurants, 13% dans les magasins de détail, et en 2022, le pourcentage est passé à 1,05 milliard de tonnes de déchets Alimentation, comme suit : 60 % dans les maisons, 28 % dans les restaurants, 12 % dans les magasins de détail.

En 2024, le secteur de la finance islamique a connu une croissance significative de la finance agricole. La taille du marché mondial de la finance islamique a atteint 2,51 milliards de dollars américains. Les institutions financières islamiques ont fourni une gamme de produits conformes à la charia conçus spécifiquement pour l'agriculture. Les contrats de paix offrant des accords d'achat ont gagné en popularité, permettant aux agriculteurs de recevoir des paiements anticipés

pour la livraison des cultures futures. L'intégration de la technologie financière à la finance islamique a contribué au progrès de la finance agricole islamique en 2024. De nombreuses institutions financières islamiques ont donné la priorité aux investissements dans l'agriculture biologique et aux projets de conservation de l'eau et d'énergie renouvelable dans l'agriculture, conformément aux principes de la charia et aux objectifs mondiaux de durabilité.

En incluant la sécurité de l'eau, 2,3 milliards de personnes souffrent de pénurie d'eau en 2021 et 1,7 milliard de personnes ont été forcées de boire de l'eau contaminée en 2022, et il y a une tendance à augmenter les travaux sur la purification de l'eau à un coût de 30,62 milliards de dollars américains en 2022 à 54,48 milliards de dollars américains en 2030.

Parmi les modèles, il y a aussi l'augmentation des taux de troubles mentaux à la suite de nombreuses crises et guerres que l'humanité connaît, en particulier dans notre monde islamique. Il y a 280 millions de personnes souffrant de troubles mentaux dans le monde, 30% d'entre elles souffrent de dépression permanente, et à la lumière de l'allocation de 3,7 milliards de dollars pour la recherche en santé mentale, à la lumière de l'insuffisance des institutions psychothérapeutiques dans les pays islamiques, ou de la capacité à fournir les consultations psychologiques nécessaires, car le ratio dans certains pays est d'un spécialiste pour 100 000 personnes, alors que dans les pays développés, le ratio est de 60 psychologues pour 100 000 personnes.

C'est l'un des modèles de besoin sociétal que nous trouvons dans la société musulmane contemporaine, et peut-être que certaines expériences de dotation contemporaines suivent le rythme de ces défis.



Le puits d'Aïn Zubayda est l'un des plus célèbres dons d'eau de l'histoire islamique. Source d'eau douce abondante, il était destiné à l'abreuvement des pèlerins et ses vestiges sont encore visibles à La Mecque.

4.4 Diffusion des connaissances sur le waqf

Sur la base de ce qui a été publié dans le deuxième rapport dans le suivi des connaissances sur la dotation sous ses différentes formes et types, nous avons observé dans le troisième rapport que les connaissances sur la dotation augmentent parmi les personnes intéressées, les chercheurs, les étudiants diplômés et les responsables de la dotation, et cela peut être déclaré comme suit :

Tout d'abord : l'édition scientifique

L'édition scientifique papier est toujours limitée à des institutions spécialisées telles que le Secrétariat général de l'Awqaf dans l'État du Koweït, qui détient la part du lion de l'édition depuis 1993, et son magazine est considéré comme le magazine Awqaf, qui a été publié jusqu'à présent 48 jusqu'à la rédaction de ces lignes, et n'est en concurrence avec aucun organisme gouvernemental dans le monde islamique en ce qui concerne la diffusion des connaissances dans le secteur du waqf.

L'expérience de [Saei], une initiative de la Fondation Sulaiman Al-Rajhi en Arabie Saoudite, est un véritable concurrent au rôle du Secrétariat, qui est l'une des dotations privées, et a publié plus de 92 livres dans le domaine des dotations.

L'édition met l'accent sur l'utilisation de la technologie moderne dans la gestion des dotations. Il a également été noté que certaines préoccupations ont commencé à concerner les dotations universitaires, puis les dotations et le développement durable, ainsi que les questions d'investissement et de dotation financière, et le développement de la gestion et de la gouvernance des dotations et sa soumission à la conformité et à la gestion des risques, entre autres.

Deuxièmement : Conférences et séminaires scientifiques

En ce qui concerne les conférences et séminaires internationaux, il y a aussi des événements scientifiques qui ont eu lieu au cours de ces deux années, y compris, mais sans s'y limiter, la conférence ' L'intelligence artificielle au service de l'action humanitaire ' en avril 2025 à Istanbul, la conférence sur les stratégies d'innovation au Waqf en mai 2025 en Malaisie, la conférence sur les stratégies d'innovation dans le Waqf islamique et le développement durable en 2025 à Bahreïn, et la troisième conférence internationale du Waqf islamique en décembre 2024 à Tripoli, en Libye, et d'autres. En revanche, il existe des événements virtuels proposés via les technologies et le multimédia, qui sont bien plus que des événements en personne.

Le diagramme suivant montre la part exacte de chacun des sujets de recherche et d'étude lors des événements, conférences et publications scientifiques qui ont eu lieu au cours des années 2024 et 2025 :



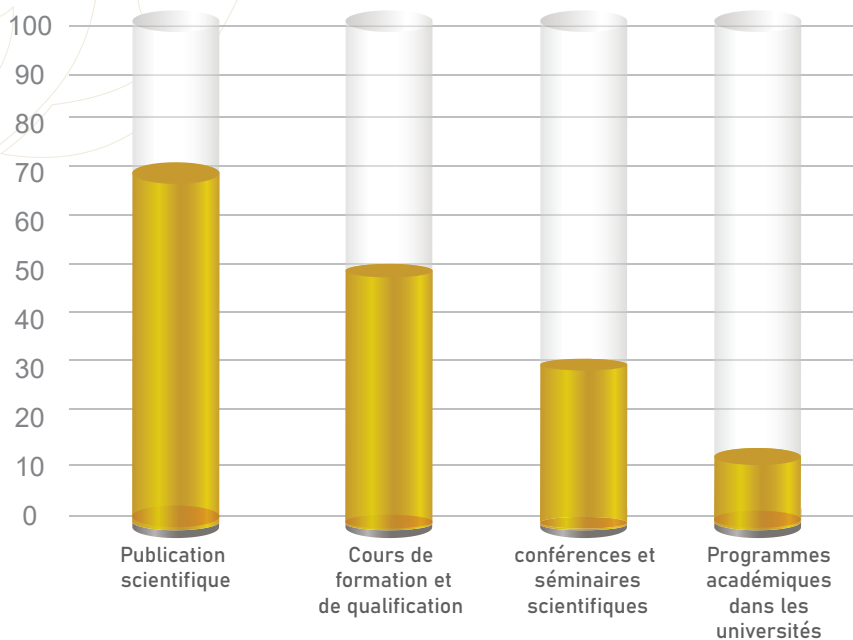
Troisièmement : Programmes de formation et de renforcement des capacités

La formation et le développement sont toujours un point d'entrée important pour le secteur du waqf, et les institutions publiques et privées du waqf ont commencé à améliorer la formation de leurs employés dans le but de développer la performance, et le volume de formation en personne et virtuelle augmente parmi les personnes ciblées, et tout cela révèle à quel point de nombreuses institutions du waqf sont stratégiquement impliquées dans les programmes de formation.

Quatrièmement : Programmes universitaires et chaires scientifiques dans les universités

Il n'y a pas eu d'impact notable sur la délivrance de certains certificats universitaires spécialisés dans le waqf au cours des deux années précédentes, sachant que le marché du travail a besoin de programmes universitaires spécialisés dans le waqf islamique, bien que cela n'ait pas empêché de nombreux étudiants diplômés d'écrire sur des sujets dans le waqf islamique.

Carte approximative de l'escalade de la diffusion des connaissances
waqfentre2024/2025



La Revue Awqaf est une revue académique à comité de lecture spécialisée dans les fondations pieuses et les œuvres caritatives, publiée par le Secrétariat général des fondations pieuses de l'État du Koweït. Elle vise à promouvoir la culture des fondations pieuses, à présenter des études scientifiques sur le sujet et à analyser leur potentiel pratique dans les sociétés contemporaines. La revue paraît semestriellement en arabe, en anglais et en français.



4.5 Déplacement des techniques de financement vers les institutions du waqf

Compte tenu de la demande croissante de technologies et de commerce électronique, ainsi que de l'augmentation du nombre d'appareils connectés à Internet et de la multiplicité des applications qu'ils contiennent, le nombre d'appareils connectés à Internet est passé de 43 milliards d'appareils en 2020 à 51,9 milliards en 2025. Le marché mondial du financement participatif a également connu une croissance significative, avec des attentes d'une nouvelle augmentation de 15,54 USD en 2023 à 27,81 milliards USD d'ici 2027, à un taux de croissance annuel composé de 15,7 %, avec 4,2 milliards d'utilisateurs réguliers des médias sociaux, représentant 53,6 % de la population mondiale. Tout cela renforce l'augmentation constante du secteur de la finance islamique, qui devrait dépasser 4,94 billions USD d'ici 2025.

Il y a un suivi clair de la réponse rapide de certains pays dans l'application des technologies dans le domaine de la dotation et du travail caritatif. Les plateformes de dons numériques au Royaume d'Arabie saoudite en 2024 ont permis de lever plus de 4 milliards de dollars américains.

La plus importante de ces technologies est peut-être ce qui arrivera à l'intelligence artificielle (IA) en tant que révolution dans le secteur des services financiers, à la lumière de la tendance de plusieurs pays islamiques à y investir, tels que l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis, le Qatar et d'autres, et les dépenses en infrastructures d'intelligence artificielle pourraient dépasser 100 milliards de dollars américains d'ici 2028.

L'intelligence artificielle contribue principalement à accroître l'efficacité et la productivité grâce aux innovations et à l'automatisation, et devrait contribuer à hauteur de 15 700 milliards de dollars à l'économie mondiale en 2030. Les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite sont les plus grands utilisateurs de cette technologie dans le monde islamique. Selon l'analyse d'un certain nombre d'experts du FMI sur l'impact potentiel de l'intelligence artificielle sur le marché du travail mondial et la possibilité de remplacer des emplois par l'intelligence artificielle, environ 40 % des emplois dans le monde sont exposés à la technologie de l'intelligence artificielle.

Malgré les utilisations limitées de l'IA dans le secteur du waqf, l'entrée des institutions du waqf dans ce secteur nécessite une infrastructure numérique et un centre de données de haute qualité.



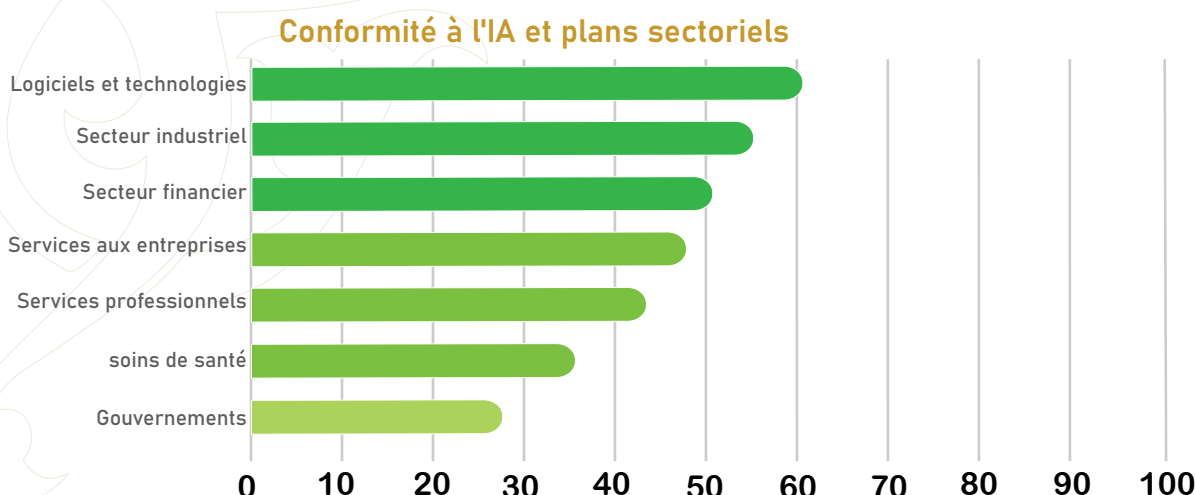
Cinquième partie

Carte des risques et des opportunités à la
lumière des tendances mondiales



5.1 Importance de la conformité et de l'engagement dans la performance de la dotation institutionnelle

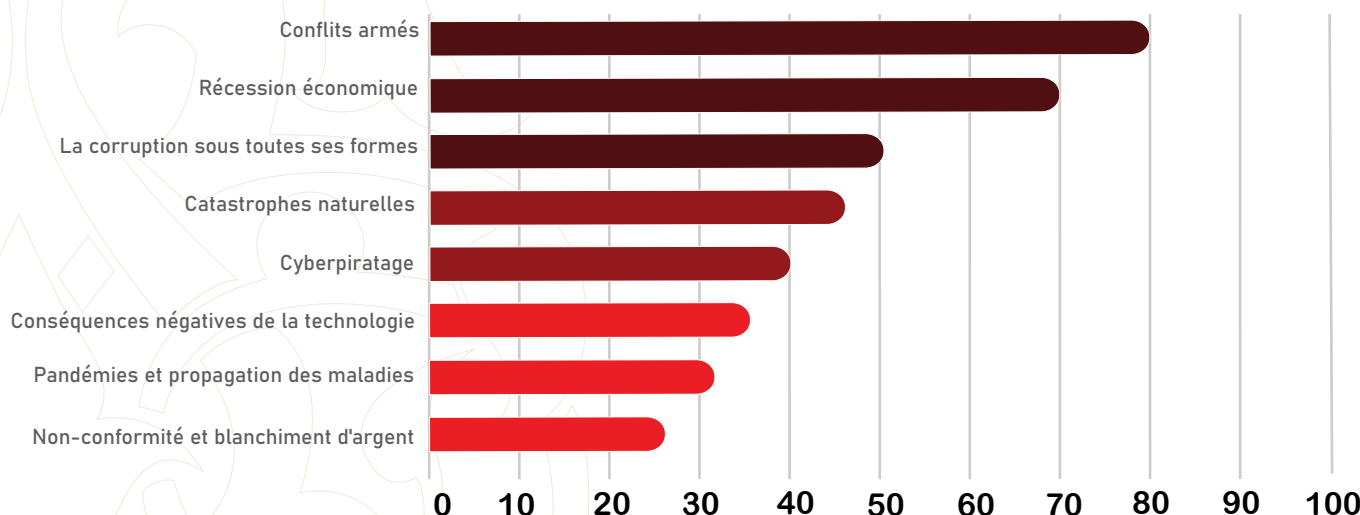
Les violations de données importantes, les nouvelles règles de cybersécurité et l'utilisation croissante des technologies modernes, en particulier dans le domaine des envois de fonds, ont intensifié l'accent mis sur la conformité et l'engagement dans le travail réglementaire, institutionnel et financier, ce qui est devenu une exigence stratégique pour les institutions de dotation. Cependant, la majorité des institutions impliquées dans la planification ne prennent pas en compte les effets et conséquences négatifs. Par conséquent, selon le rapport de conformité internationale, le pourcentage de conformité et d'engagement envers les technologies modernes varie, comme le montre la figure suivante.



5.2 Carte des risques du waqf

Le secteur des fonds de dotation est confronté à plusieurs risques, ainsi qu'à des risques susceptibles de survenir, dont l'impact varie s'ils se produisent – Dieu nous en préserve ! Parmi ces risques figurent les conflits armés, les récessions et les crises économiques, les aléas saisonniers tels que les catastrophes naturelles, les séismes, les ouragans et les tempêtes, ou encore les pandémies et les maladies. S'y ajoutent les risques liés à la raréfaction des ressources naturelles et les conséquences néfastes des technologies de pointe et des cyberattaques, que nous résumons ainsi :

Carte des risques attendus pour la Fondation Waqf dans la période à venir



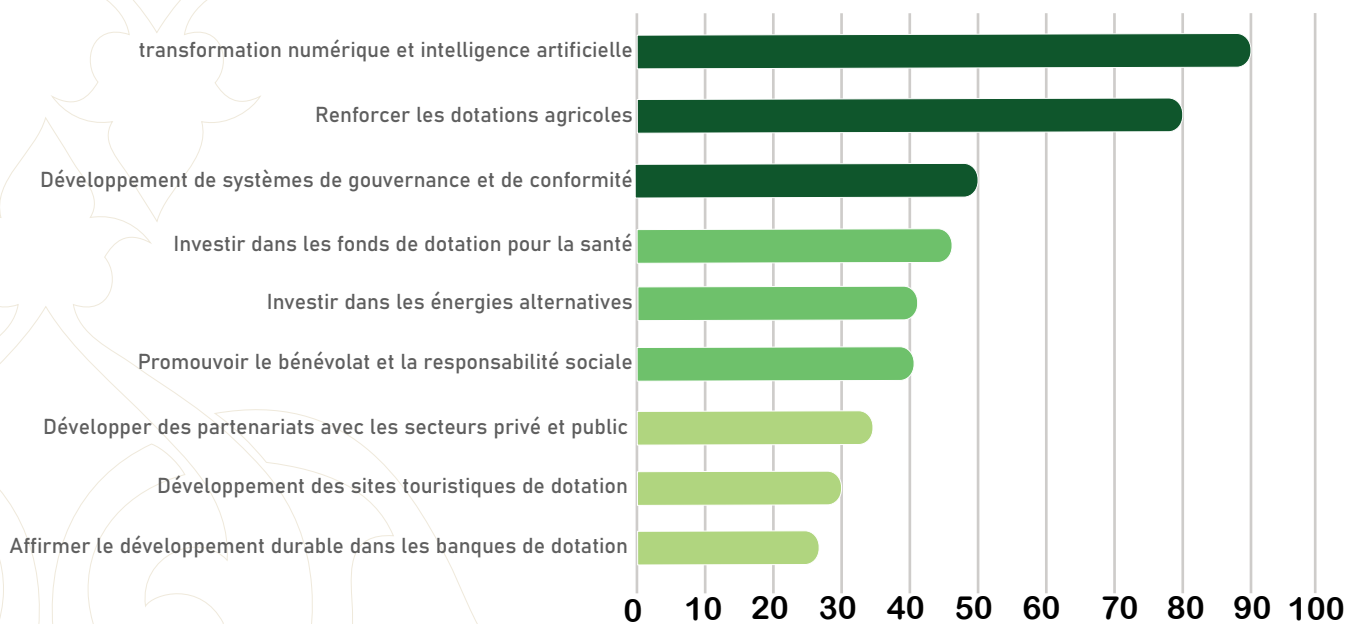
5.3 Carte des opportunités Waqf

Notre équipe a suivi les opportunités les plus importantes qui peuvent contribuer au développement de l'institution du waqf, notamment l'achèvement de la transformation numérique du système institutionnel du waqf, et le début de la pratique de la technologie de l'intelligence artificielle, même au minimum, et l'amélioration de la sécurité agricole et le bénéfice des actifs agricoles du waqf, d'autant plus que le secteur agricole dans le monde islamique représente 10,4% du PIB des pays de l'OCI, et emploie 216 millions de personnes, avec environ 1,4 milliard d'hectares de terres agricoles dans les pays islamiques, un tiers des terres agricoles disponibles pour les musulmans.

Il existe également une nette tendance mondiale à renforcer la gouvernance et les systèmes de conformité dans le secteur institutionnel, en particulier financier et bancaire, à investir dans les soins de santé - clairement en prévision de toute pandémie qui pourrait survenir - et les énergies alternatives, et à œuvrer pour promouvoir le bénévolat, la responsabilité sociale et le partenariat avec les secteurs public et privé, ainsi qu'à atteindre la durabilité, en particulier dans le domaine des banques de dotation.

La figure suivante révèle les degrés de saisie des opportunités offertes à la Fondation Waqf :

Carte des opportunités attendues pour la Fondation Waqf dans la période à venir



5.4 Aspirations du rapport stratégique Awqaf dans sa troisième édition

Le troisième rapport stratégique a mis en évidence 76 expériences de dotation supervisées par des pays ou des gouvernements dans dix régions différentes, religieusement, culturellement, socialement, économiquement et politiquement, et a cherché à les considérer à travers le critère de performance de la dotation institutionnelle, l'un de ses objectifs est d'atteindre des modèles et des expériences réussis et distinctifs dans les pays islamiques ou les sociétés non musulmanes.

Le rapport présentait ensuite les indicateurs de transformation et d'impact de l'industrie du waqf islamique, en particulier les tendances récentes en matière d'investissement dans le waqf, les techniques de financement et les dotations universitaires, avec une déclaration d'innovation dans les banques du waqf en fonction des besoins de la société. Le rapport suivait l'évolution de la réglementation et de la législation du waqf et la réalité de la connaissance du waqf dans les sociétés et les pays, avec une déclaration des opportunités les plus importantes du waqf à la lumière des tendances mondiales dans l'espoir de construire un avenir souhaitable du waqf, dans le cadre d'une méthodologie scientifique et méthodologique qui encourage et ne frustre pas.

Dans nos estimations, il y a plusieurs tendances majeures qui affectent la scène de la dotation dans un avenir proche, dont la plus importante est l'étendue des avantages de la technologie dans le développement de l'industrie de la dotation. Nous assistons à des processus de transformation numérique dans plusieurs pays islamiques et sociétés musulmanes, la capacité de saisir toutes les opportunités de succès effectif grâce à des technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle, le renforcement des compétences des cadres humains pour faire face à leurs risques, puis la possibilité d'atteindre une durabilité réelle et l'autosuffisance en matière de financement gouvernemental.

La région des pays de la péninsule arabique reste une destination de dotation majeure, malgré certaines difficultés rencontrées par certains de ses pays, surtout si elle met fin aux problèmes d'enregistrement et d'énumération définitive des dotations, mais il est prédit que des pays de différentes régions ont commencé à contribuer au développement de systèmes de dotation en leur sein, en s'appuyant sur le renforcement des capacités locales, et il est probable qu'elle obtiendra de meilleurs résultats, et que ces pays deviendront un centre de dotation économique et social dans leurs régions, telles que les régions d'Asie du Sud-Est, d'Afrique du Nord et du Levant.

Nous nous attendons à ce que les actifs de dotation se développent et se déplacent parmi les individus riches, et qu'il existe une diversité variable dans la pratique de leur gestion, en particulier dans le domaine des dotations familiales, et plus la législation de certains pays islamiques est flexible, plus ils seront en mesure d'attirer ces actifs dans leurs pays, surtout s'ils se trouvent dans des environnements qui sont des investissements attrayants et exemptés des systèmes fiscaux.

Les institutions de dotation qui contribuent à l'investissement dans l'intelligence artificielle dirigeront le secteur des dotations dans le monde islamique, et ce sera probablement le cas dans certains pays de la péninsule arabique et de l'Asie du Sud-Est, si elles terminent l'automatisation des tâches réglementaires et renforcent la gestion des risques de manière intégrée et rapide, et deviennent partiellement dépendantes des systèmes numériques, de l'investissement et du financement dans ceux-ci, et que les règlements transfrontaliers fonctionnent en toute sécurité et rapidement.

Louange à Allah, Seigneur des mondes

Nos partenaires dans le succès

